



MEMORA PROCESSOS INOVADORES S/A

CNPJ: 36.765.378/0001-23 NIRE – JCDF: 53 3 0001622-42

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Relatório da Administração - Exercício de 2025

Senhores Acionistas,

Temos a satisfação de submeter à apreciação de Vossas Senhorias as demonstrações contábeis da Memora Processos Inovadores S/A, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, em conformidade com as disposições legais e estatutárias.

O Patrimônio Líquido da Companhia em dezembro de 2025 atingiu R\$ 8,569 milhões. Ao longo do ano de 2025, a Companhia acumulou uma receita operacional líquida no montante de R\$ 138,872 milhões e apurou lucro líquido de R\$ 2,928 milhão. Considerações finais e agradecimentos:
A Memora Processos Inovadores S/A agradece o apoio e confiança dos Acionistas e Diretoria. Agradecemos em particular aos nossos clientes, objetivo principal do nosso

trabalho, bem como reconhece o esforço, a dedicação e o engajamento de cada um dos seus colaboradores. O apoio e a dedicação demonstrados são fatores fundamentais para consolidar as conquistas obtidas e enfrentar os futuros desafios.

Brasília, 31 de dezembro de 2025.

A Administração

BALANÇO PATRIMONIAL - Em reais

	2025	2024
Circulante	59.373.989,02	44.271.070,01
Caixa e Equivalentes de Caixa (Nota 4)	11.856.759,51	5.020.653,84
Clientes (Nota 5)	17.510.946,05	13.167.096,44
Outros créditos (Nota 6)	20.352.930,11	16.852.379,02
Estoque	9.220.659,60	9.220.659,42
Despesas pagas antecipadamente	432.693,75	10.281,29
Não circulante	10.919.542,79	13.755.607,35
Outros créditos (Nota 7)	2.923.289,18	5.381.988,71
Imobilizado/Intangível (Nota 8)	7.996.253,61	8.373.618,64
Total do Ativo	70.293.531,81	58.026.677,36

PASSIVO		
Circulante	34.447.904,72	29.895.168,04
Fornecedores	2.215.091,17	519.863,91
Empréstimos e Financiamentos (Nota 9)	19.268.512,82	14.735.938,95
Obrigações tributárias (Nota 10)	7.125.152,39	7.411.981,33
Obrigações trabalhistas e previdenciárias (Nota 11)	5.811.769,78	6.788.289,92
Outros Obrigações (Nota 12)	27.378,56	439.093,93
Não circulante	27.276.397,23	17.954.159,44
Empréstimos e Financiamentos (Nota 13)	14.698.655,75	8.289.561,86
Obrigações tributárias (Nota 14)	11.997.625,30	8.731.452,00
Créditos de Partes Relacionadas (Nota 15)	580.116,18	933.145,58
Patrimônio líquido (Nota 16)	8.569.229,86	10.177.349,88
Capital Social	2.000.000,00	2.000.000,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	6.553.468,89	4.533.100,00
Reservas de Capital	124,26	124,26
Reserva Legal	15.636,71	400.000,00
Lucros Acumulados	0,00	3.244.125,62
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	70.293.531,81	58.026.677,36

As notas explicativas são parte integrantes das Demonstrações Financeiras

	2025	2024
Receitas		
Receitas de serviços/vendas (Nota 17)	153.384.360,35	100.467.646,79 (-)
Deduções da receita (Nota 18)	14.511.737,00	10.229.599,02
Receita operacional líquida	138.872.623,35	90.238.047,77
Custos das mercadorias e serviços vendidos		
Custo de produção/Serviços (Nota 19)	110.879.749,35	67.775.668,92
Resultado operacional bruto	27.992.874,00	22.462.378,85
Gerais e administrativas (Nota 20)	12.065.050,50	14.186.159,62
Despesas operacionais	12.065.050,50	14.186.159,62
Despesas financeiras (Nota 21)	11.173.279,68	6.520.460,11
Receitas financeiras (Nota 22)	669.654,47	331.947,87
Resultado financeiro	10.503.625,21	6.188.512,24
Outras Receitas/Despesas	504.077,59	0,00
Outras Despesas/Receitas Operacionais	504.077,59	0,00
Lucro do exercício antes do IRPJ e CSLL	4.920.120,70	2.087.706,99
Provisão/reversão CSLL	533.468,86	154.105,59
Provisão/reversão IRPJ	1.457.857,93	404.071,08
Lucro líquido do exercício	2.928.793,91	1.529.530,32
Quantidade de ações	2.000.000	2.000.000
Lucro por ação	1,46	0,76

As notas explicativas são parte integrantes das Demonstrações Financeiras

	Capital Social	Reservas de Capital	Reserva Legal	Reservas de Lucros	Outras Reservas	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 31.12.2023	2.000.000,00	124,26	338.673,81	3.676.299,51	1.763.000,00	7.778.097,58
Adiant. p/ Futuro Aum. Capital	-	-	-	1.529.530,32	2.770.100,00	2.770.100,00
Lucro do exercício	-	-	-	(1.900.378,02)	-	1.529.530,32
Lucros Distribuídos	-	-	-	61.326,19	(61.326,19)	(1.900.378,02)
Reserva Legal	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31.12.2024	2.000.000,00	124,26	400.000,00	3.244.125,62	4.533.100,00	10.177.349,88
Adiant. p/ Futuro Aum. Capital	-	-	-	3.313.157,20	2.020.368,89	2.020.368,89
Lucro do exercício	-	-	-	(6.557.282,82)	-	3.313.157,20
Lucros Distribuídos	-	-	-	-	-	(6.557.282,82)
Reserva Legal	-	-	(384.363,29)	-	-	(384.363,29)
Saldos em 31.12.2025	2.000.000,00	124,26	15.636,71	-	6.553.468,89	8.569.229,86

As notas explicativas são parte integrantes das Demonstrações Financeiras

	2025	2024
Atividades Operacionais		
Lucro do Exercício	2.928.793,91	1.529.530,32
Depreciações/Amortizações	2.287.059,27	1.588.406,38
Estoque	-0,18	0,00
Adiantamento a terceiros	-350.202,29	14.547,47
Clientes	-4.343.849,61	-2.275.270,25
Impostos a recuperar	-1.850.567,37	-2.128.937,85
Redução em Custos/Despesas a apropriar	-422.412,46	11.216,28
Outros créditos	1.291.546,70	322.922,54
Fornecedores	1.695.227,26	-3.077.289,52
Salários e Provisões Trabalhistas e Recolher	-976.520,14	504.360,88
Impostos/Contribuições/Encargos a Recolher	2.979.344,36	7.745.248,28
Aumento Outras obrigações	-411.715,37	-1.756.665,14
Caixa Gerado nas Atividades Operacionais	2.826.704,08	2.478.069,39
Atividades de Investimento		
Imobilizado/Intangível	-1.909.694,24	-2.780.357,76
Participação Societária	-132.628,60	-
Caixa Líquido Consumido nas Atividades de Investimento	-2.042.322,84	-2.780.357,76
Atividades de Financiamento		
Empréstimo e Financiamento	10.941.667,76	2.313.417,52
Crédito com Partes Relacionadas	-353.029,40	-469.320,39
Lucros Distribuídos	-6.557.282,82	-1.900.378,02
Aumento de Capital	2.020.368,89	2.770.100,00
Caixa Líquido Gerado nas Atividades de Financiamento	6.051.724,43	2.713.819,11
Aumento nas Disponibilidades	6.836.105,67	2.411.530,74
Caixa Equivalente de Caixa Início do Exercício	5.020.653,84	2.609.123,10
Caixa Equivalente de Caixa Final do Exercício	11.856.759,51	5.020.653,84

As notas explicativas são parte integrantes das Demonstrações Financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em reais, exceto quando indicado de outra forma

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia tem por objeto: Prestação de serviços técnicos em informática, terceirização de ambientes, informatizados com provimento de pessoal, softwares e infraestrutura, desenvolvimento, licenciamento de uso de softwares próprios e de terceiros, suporte, aluguel, manutenção e implantação de sistemas de computador, redes, banco de dados e afins, consultoria, planejamento e assessoria organizacional, modelagem, redesenho e gerenciamento de processos e projetos; serviços de recrutamento, seleção e locação de mão-de-obra; serviços de treinamento de pessoal, cursos de aperfeiçoamento de profissionais, com coordenação, desenvolvimento, implantação e organização dos mesmos; compra e venda de produtos, suprimentos, equipamentos, softwares e máquinas na área de informática; representação comercial por conta própria e de terceiros, de produtos, suprimentos, equipamentos, softwares e máquinas na área de informática, importação e exportação de softwares e transferência de tecnologia; edição de textos e editoração gráfica.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na NBC TG 1000 - Contabilidade para pequenas e médias empresas.

A elaboração de demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requer que a Administração utilize julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem, principalmente, a provisão para crédito para liquidação duvidosa, provisão para contingências, depreciação do ativo imobilizado e amortização do ativo intangível. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa periodicamente essas estimativas e premissas.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas nas demonstrações financeiras de forma consistente para todos os exercícios apresentados:

(a) Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações de alta liquidez.

(b) Instrumentos financeiros

Em atendimento à Resolução nº 2016/NBCTG 48 para os instrumentos financeiros inclusos nos balanços

patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024, tais como: Disponibilidades, Contas a receber e Outras Contas, os valores contábeis aproximam-se dos valores de mercado. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. Não existem valores ajustados a valor presente (AVP), considerando que o prazo médio de recebimento de clientes é de 30 (trinta) dias, não existindo outros ativos e passivos de longo prazo, exceto empréstimos e parcelamentos. A Companhia não operou com derivativos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. (c) **Ativos circulantes e não circulantes:** São apresentados pelo valor líquido de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidos até a data das demonstrações financeiras, que não excedem ao valor de realização. (d) **Imobilizado:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado) são contabilizados como receitas/despesas operacionais no resultado. Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada bem, conforme nota explicativa nº 8. (e) **Passivo Circulante e Não-Circulante:** Estão demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias ocorridas até a data das demonstrações financeiras. (f) **Provisão de férias e encargos:** Constituída de acordo com a legislação trabalhista vigente e período aquisitivo de cada colaborador. (g) **Provisões, Ativos e Passivos Contingentes e Obrigações Legais** De acordo com o CPC PME's, a Companhia reconhece uma provisão quando existe uma obrigação presente decorrente de um evento passado, uma transferência de benefícios econômicos é provável e o valor dos custos de transferência pode ser estimado de maneira confiável. Nos casos em que os critérios não são cumpridos, um passivo contingente pode ser divulgado nas notas explicativas das demonstrações financeiras. O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, contingências ativas e contingências passivas são efetuados de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento 25 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, e consideram premissas definidas pela administração e seus assessores legais, respeitando os seguintes conceitos: i) **Ativos contingentes** Trata-se de direitos potenciais decorrentes de eventos passados, cuja ocorrência depende de

eventos futuros. São reconhecidos nas demonstrações financeiras apenas quando há evidências que assegurem elevado grau de confiabilidade de realização, geralmente nos casos de ativos com garantias reais, decisões judiciais favoráveis sobre as quais não cabem mais recursos, ou quando existe confirmação da capacidade de recuperação por recebimento ou compensação com outro exigível. ii) **Passivos contingentes** Decorrem de processos judiciais, inerentes ao curso normal dos negócios movido por terceiros e órgãos públicos, em ações cíveis, trabalhistas, de natureza fiscal e/ou previdenciária e outros riscos. Essas contingências, coerentes com práticas conservadoras adotadas, são avaliadas por assessores legais, e levam em consideração a probabilidade de que recursos financeiros sejam exigidos para liquidar obrigações, cujo montante possa ser estimado com suficiente segurança. As contingências são classificadas como: prováveis, para as quais são constituídas provisões; possíveis, divulgadas em Notas Explicativas e sem constituição de provisões; e remotas, que não requerem provisão ou divulgação. O total das contingências é quantificado utilizando modelos e critérios que permitam a sua mensuração de forma adequada, apesar da incerteza inerente ao prazo e ao valor. Ao final do exercício de 2025 a Companhia não tinha ações com probabilidade de perda provável e demandava em 01 ação com possibilidade de perda possível, no valor de R\$ 693 mil. (h) **Tributos** Calculados às alíquotas abaixo demonstradas. Consideram para efeito das respectivas bases de cálculo, a legislação vigente pertinente a cada encargo. O imposto de renda e a contribuição social são apurados no regime de lucro real anual.

Tributo:	Alíquota
Imposto de Renda (IR) (*)	15,00%
Adicional de Imposto de Renda	10,00%
Contribuição Social (CSLL) (*)	9,00%
PIS	0,65% e, 1,65%
COFINS	3%, 4% e 7,6%
ISS	2,00% e 5,00%

 (i) **Capital social** Os instrumentos financeiros emitidos pela Companhia são tratados como patrimônio apenas à medida que não satisfaçam a definição de um passivo financeiro. As ações ordinárias da Companhia são classificadas como instrumentos patrimoniais. (j) **Apuração do resultado:** O resultado é apurado pelo regime contábil de competência do exercício.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Incluem os saldos de caixa, bancos, aplicações e fundos de investimentos de liquidez imediata e são demonstrados ao custo acrescidos dos rendimentos auferidos até a data de encerramento das demonstrações financeiras. O saldo dessa conta no final do exercício, conforme registrado na demonstração dos fluxos de caixa pode ser conciliado com os respectivos itens da demonstração da posição financeira, como demonstrado a seguir:

	2025	2024
Caixa		
Caixa	36.711,14	36.711,14
Total de Caixa	36.711,14	36.711,14
Conta Corrente		
Banco - Sicoob S.I.A.	48.111,63	3.286,08
Banco Itaú S/A	55.347,26	0,02
Caixa Econômica Federal	10.291,45	1.631,92
Banco Sicredi	185,86	1.061.199,13
C6 Bank	0,00	533,23
Banco - Sicoob	397,35	1.005.599,08
Banco Daycoval	71,02	259,95
Banco Safra	1.567,92	179,96
Banco BS2 S/A	763,63	0,00
Banco Daycoval	-167,68	0,00
Banco BRB	1.496.141,64	0,00
Banco Santander S/A	395,03	0,00
Banco Semea	501.701,36	0,00
Total de Conta Corrente	2.114.806,47	2.072.689,37
Aplicações Financeiras/Conta Vinculadas		
Daycoval	0,00	320.325,24
Aplicação Sicoob	5.166.293,69	176.774,58
Santander	0,00	1.982,07
CDB/RDB Caixa Econômica Federal	1.344.218,89	150.218,89
BS2 S/A	524.517,00	0,00
Banco Safra	377.221,09	402.634,74
Banco Sicredi	467.800,65	500.000,00
C6 Bank	0,00	750.000,00
Banco do Brasil	1.825.190,58	609.317,81
Total de Conta Corrente	9.705.241,90	2.911.253,33
Total de Caixa e Equivalente de Caixa	11.856.759,51	5.020.653,84



MEMORA PROCESSOS INOVADORES S/A

	2025	2024
5. <u>CLIENTES</u>		
Clientes		
Duplicatas a receber	17.510.946,05	13.167.096,44
Total de Clientes	17.510.946,05	13.167.096,44

	2025	2024
6. <u>OUTROS CRÉDITOS</u>		
Títulos a receber		
Títulos Caixa	164.638,40	10.000,00
Total de Títulos a receber	164.638,40	10.000,00

	2025	2024
Adiantamento a terceiros		
Adiantamentos a fornecedores	1.898.134,88	1.547.932,59
Adiantamentos de Salários	0,00	825,58
Adiantamentos de férias	312.479,61	21.432,85
Total de adiantento a terceiros	2.210.614,49	1.570.191,02

	2025	2024
Tributos a recuperar		
ICMS a recuperar	2.712,23	0,00
IRRF a recuperar	5.149.291,66	4.005.754,05
CSLL a recuperar	92.884,65	47.283,91
INSS a recuperar	36.146,34	141.121,49
Irrf s/ Aplic. Financeira	17,80	0,00
PIS retido na fonte	151.106,87	158.258,41
COFINS retido na fonte	681.535,05	721.163,60
ISS a Recuperar GO	1.461.558,35	1.085.586,91
Total de tributos a recuperar	7.575.252,95	6.159.168,37

	2025	2024
Tributos a compensar		
COFINS pago a maior	11.980,82	11.980,82
PIS Pgto indevido	2.595,85	2.595,85
INSS a compensar	144.416,96	144.416,96
Saldo Negativo CSLL/2018	218.842,27	218.842,27
Saldo Negativo IRPJ/2018	296.121,42	296.121,42
Saldo Negativo IRPJ/2024	21.924,57	0,00
Retidos 2019	435.313,19	435.313,19
Retidos 2023	130.643,61	130.643,61
Antecipação IRPJ Estimativa	302.892,35	0,00
Antecipação CSLL Estimativa	109.665,87	0,00
Total de tributos a compensar	1.674.396,91	1.239.914,12

	2025	2024
Outros Valores		
Outros créditos	8.728.027,36	7.873.105,51
Total de outros valores	8.728.027,36	7.873.105,51
Total de Outros Créditos	20.352.930,11	16.852.379,02

	2025	2024
7. <u>OUTROS CRÉDITOS</u>		
Créditos Futura Aquis. Imobilizado	647.153,73	430.091,33
Coligadas e Controladas	1.013.433,47	1.325.330,92
Conta Corrente dos Sócios	321.000,00	2.545.457,07
Títulos e Valores mobiliários	418.563,75	336.714,75
Cauções	390.509,63	744.394,64
Participações Soc. Colig. Controladas	132.628,60	
Total de Outros Créditos	2.923.289,18	5.381.988,71

	2025	2024
8. <u>IMOBILIZADO/INTANGIVEL</u>		
Máquinas, aparelhos e equipamentos	4.502.750,53	2.719.459,49
Móveis e utensílios	127.026,80	127.026,80
Veículos	165.903,20	39.500,00
Licenças e Software	8.673.713,98	8.673.713,98
Consórcios de Bens	0,00	0,00
Total custo	13.469.394,51	11.559.700,27
(-) Deprec. Máquinas, aparelhos e equipamentos	1.795.865,69	1.257.551,43
(-) Deprec. Móveis e utensílios	110.876,67	108.467,67
(-) Deprec. Veículos	59.751,69	39.500,00
(-) Amortização Software	3.506.646,85	1.780.562,53
Total de Depreciação e Amortização	5.473.140,90	3.186.081,63
Total do Imobilizado/Intangível	7.996.253,61	8.373.618,64

	2025	2024
9. <u>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - CURTO PRAZO</u>		
Empréstimos e Financiamentos		
Banco Caixa Econômica Federal	4.936.751,76	2.550.002,04
Cédula de Crédito Comercial BB	4.652.801,09	5.449.564,58
Banco Safra	1.006.000,00	438.788,88
Banco Daycoval	0,00	273.275,37
Banco Santander	354.766,59	403.987,20
Sicoob Crédito Rotativo	2.260.634,67	3.271.518,06
Conta Investimento Banco Itaú	2.983.723,82	405.903,67
HP financial	1.116.756,42	724.331,34
C6 Bank	0,00	896.612,29
BB Adm. De Consorcio	5.572,61	0,00
Banco Sicredi	1.048.746,59	427.777,77
Banco BS2 S/A	910.909,08	0,00
(-) Juros Sicoob	8.149,81	105.822,25
Total de Empréstimos e Financiamentos	19.268.512,82	14.735.938,95

	2025	2024
10. <u>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</u>		
Obrigações Tributárias		
Impostos e contribuições a recolher	2.196.335,38	4.188.497,94
Tributos retidos a recolher	13.584,07	40.684,76
Tributos em parcelamentos	4.915.232,94	3.182.798,63
Total de Obrigações Tributárias	7.125.152,39	7.411.981,33

	2025	2024
11. <u>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS</u>		
Obrigações trabalhista e previdenciárias		
Obrigações com o pessoal	1.863.103,98	1.974.317,58
Obrigações previdenciárias	733.064,50	1.619.498,05
Provisões	3.215.601,30	3.194.474,29
Total de Obrigações trabalhistas e previdenciárias	5.811.769,78	6.788.289,92

	2025	2024
12. <u>OUTROS VALORES E CRÉDITOS COM TERCEIROS</u>		
Adiantamento de Clientes	19.571,59	19.571,58
Outros Débitos	7.806,97	419.522,35
Total de Outras Obrigações	27.378,56	439.093,93

	2025	2024
13. <u>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE LONGO PRAZO</u>		
Banco Santander	0,00	370.621,46
Banco Itaú Capital Giro	92.001,68	92.001,68
Sicoob Crédito Rotativo	1.963.537,20	4.244.567,81
Cédula Crédito BB	0,00	782.213,69
Banco BS2 S/A	1.214.545,47	0,00
Banco Caixa	11.428.571,40	1.487.497,62
C6 Bank	0,00	640.437,37
Sicredi	0,00	672.222,23
Total de Empréstimos e Financiamentos	14.698.655,75	8.289.561,86

	2025	2024
14. <u>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS DE LONGO PRAZO</u>		
Obrigações Tributárias		
Tributos em parcelamentos	11.997.625,30	8.731.452,00
Total de Obrigações Tributárias	11.997.625,30	8.731.452,00

	2025	2024
15. <u>CRÉDITOS DE PARTES RELACIONADAS</u>		
Sócios e Diretores	580.116,18	933.145,58
Total de partes Relacionadas	580.116,18	933.145,58

	2025	2024
16. <u>PATRIMONIO LÍQUIDO</u>		
Patrimônio líquido		
Capital Social	2.000.000,00	2.000.000,00
Adiant. Fut. Aum. Capital	6.553.468,89	4.533.100,00
Reserva de capital	124,26	124,26
Reserva Legal	15.636,71	400.000,00
Reserva de Lucros	0,00	3.244.125,62
Total do Patrimônio Líquido	8.569.229,86	10.177.349,88

Capital Social
O capital social da Companhia é de R\$ 2.000.000,00, e está composto por 2.000.000 ações ordinárias nominativas, com valor nominal de R\$ 1,00, pertencentes a acionistas domiciliados no País.

Reserva Legal
É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado no exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

	2025	2024
17. <u>RECEITAS DE SERVIÇOS/VENDAS</u>		
Receita de Serviços e Vendas		
Serviços mercado interno	153.384.360,35	100.467.646,79
Total de Receita Bruta	153.384.360,35	100.467.646,79

	2025	2024
18. <u>DEDUÇÕES DA RECEITA</u>		
Deduções da Receita		
(-) Iss	3.014.174,86	2.009.352,97
(-) Pis	1.024.186,37	658.777,73
(-) COFINS	4.726.563,76	3.040.424,23
(-) Inss lei 12.546/2011	5.426.072,90	4.521.044,09
(-) ICMS	320.739,11	0,00
Total de Deduções	14.511.737,00	10.229.599,02

	2025	2024
19. <u>CUSTO DE PRODUÇÃO/SERVIÇO</u>		
Custo de Produção e Serviço		
(-) Custo dos serviços prestados	109.537.678,78	67.775.668,92
Total de Custos	109.537.678,78	67.775.668,92

	2025	2024
20. <u>DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</u>		
Despesas Gerais e Administrativas		
Despesas com pessoal	1.734.152,10	6.039.511,78
Viagens e Representações	721.172,59	367.086,26
Depreciações e Amortizações	2.287.059,27	1.588.406,38
Ocupação	154.343,33	102.806,95
Utilidades e Serviços	181.253,40	181.136,13
Despesas Gerais	3.336.171,03	2.694.667,91
Serviços de Terceiros	3.166.717,40	3.099.351,88
Despesas com Veículos	7.916,13	8.322,47
Despesas Tributárias	476.265,25	104.869,86
Total de Despesas	12.065.050,50	14.186.159,62

	2025	2024
21. <u>DESPESAS FINANCEIRAS</u>		
Despesas Financeiras		
Descontos Concedidos	4.640,16	30.692,24
Despesas Bancárias Diversas	72.643,78	36.030,03
Encargos de Conta Garantida	48.614,42	288.070,01
Encargos s/ Emp. e Finan.	7.724.765,18	3.618.967,77
Juros Pagos ou Incorridos	1.764.122,18	832.876,85
Iof s/ Operações Financeiras	512.627,33	153.971,79
Juros Passivos	934.883,75	1.316.663,27
Outras Despesas Financeiras	110.982,88	243.188,15
Total de Despesas	11.173.279,68	6.520.460,11

	2025	2024
22. <u>RECEITAS FINANCEIRAS</u>		
Receitas Financeiras		
(-)Variações Monetárias Ativas	290.166,86	150.672,78
(-)Receita de Aplicações Financeiras	376.860,94	136.074,10
(-)Outras Receitas Financeiras	2.626,67	45.200,99
Total de Despesas	669.654,47	331.947,87

23. EVENTOS SUBSEQUENTES
Os eventos subsequentes ao período contábil a que se referem as demonstrações financeiras, incluem todos os eventos até a data em que as mesmas são autorizadas para emissão, mesmo que esses eventos ocorram após o anúncio público de lucros ou de outra informação financeira. Não houve eventos subsequentes relevantes que ocasionassem ajustes ou divulgações especiais, de acordo com o disposto na Seção 32 do CPC-PME (R1).

MEMORA PROCESSOS INOVADORES S.A. CNPJ-MF 36.765.378/0001-23	AGENDA CONTÁBIL S/S CRC-DF nº 000.310/O-0 CNPJ: 00.666.735/0001-59
---	---

JEOVANI FERREIRA SALOMÃO
SÓCIO-ADMINISTRADOR
CPF: 393.054.811-91