

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

CNPJ/MF nº 28.593.387.0001-56

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS											
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	5.	29.067	31.331	65.434	31.331	Fornecedores	12.	5.106	5.306	15.248	5.306
Contas a receber	6.	404.311	10.293	418.296	10.293	Partes relacionadas	13.	241.845	-	227.532	-
Outros créditos	-	-	643	676	643	Obrigações tributárias	-	707	866	2.258	866
Partes relacionadas	13.	2.097	2.005	2.297	2.005	IRPJ e CSLL	14.	523	962	5.901	962
Tributos a recuperar	7.	5.596	2.662	8.093	2.662	Obrigações sociais e trabalhistas	15.	1.174	913	6.128	913
Despesas antecipadas	-	578	-	1.906	-	Adiantamento de clientes e repasse	16.	134.338	24.184	60.893	24.184
		441.649	46.934	496.703	46.934	Dividendos a pagar	18.	3.423	-	3.423	-
						Outras obrigações	-	326	487	933	487
								387.442	32.718	322.316	32.718
Não circulante											
Realizável a longo prazo	-	-	-	-	-	Não circulante					
Aplicações financeiras	8.	1.245	1.059	1.245	1.059	Obrigações tributárias	-	-	61	-	61
Partes relacionadas	13.	2.155	4.001	5.524	4.001	Impostos diferidos	23.	815	-	3.014	-
Outros créditos	-	3.464	5.108	6.840	5.108	Partes relacionadas	13.	9.544	-	-	-
Investimentos	9.	201.224	-	-	-	Provisão para contingências	17.	69	7	69	7
Imobilizado	10.	591	700	2.150	700			10.428	68	3.083	68
Intangível	11.	795.609	6.401	864.467	6.401	Patrimônio líquido					
		997.424	7.101	866.617	7.101	Capital social	18.	967.671	6.842	967.671	6.842
						Reserva legal	18.	3.787	742	3.787	742
						Reserva de lucros	18.	73.209	18.773	73.209	18.773
						Reserva de capital	-	-	94	-	-
								1.044.667	26.357	1.044.761	26.357
Total do ativo		1.442.537	59.143	1.370.160	59.143	Total de passivo e patrimônio líquido		1.442.537	59.143	1.370.160	59.143
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.											
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS											
	Nota	Controladora		Consolidado			Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
Receita líquida operacional	19.	200.002	129.177	354.086	129.177	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES					
Custo dos serviços prestados	20.	(69.958)	(62.721)	(90.019)	(62.721)						
Lucro bruto		130.044	66.456	264.067	66.456						
Despesas comerciais	20.	(49.326)	(27.344)	(81.417)	(27.344)						
Despesa administrativas	20.	(44.430)	(19.056)	(94.143)	(19.056)						
Outras receitas	-	-	-	-	-						
(despesas) operacionais	21.	6.003	(374)	(5.063)	(374)						
Equivalência patrimonial	9.	31.530	(1)	-	(1)						
		(56.223)	(46.775)	(180.623)	(46.775)						
Resultado antes do resultado financeiro e dos impostos		73.821	19.681	83.444	19.681	Correntes	23.	(13.411)	(5.999)	(26.907)	(5.999)
Despesas financeiras	22.	(1.593)	(1.364)	(2.027)	(1.364)	Diferidos	23.	(868)	54	(685)	54
Receitas financeiras	22.	2.955	2.041	7.079	2.041	IRPJ e CSLL		(14.279)	(5.945)	(27.592)	(5.945)
Resultado financeiro líquido		1.362	677	5.052	677	Lucro líquido do exercício		60.904	14.413	60.904	14.413
Resultado antes dos impostos		75.183	20.358	88.496	20.358	As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.					
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS											
1. Contexto operacional: A Zapay Serviços de Pagamentos S.A. (“Zapay” ou “Companhia”) é uma startup de tecnologia que está revolucionando a experiência de pagamentos de débitos para proprietários de veículos. Fundada no final do ano de 2017, a Zapay é especialista em monitoramento e pagamento de débitos veiculares do Brasil, atuando em uma estrutura multiplataforma, em 26 Estados do país, com o objetivo de facilitar, desburocratizar e ajudar os motoristas no Brasil, no momento do monitoramento e pagamento de seus débitos veiculares. A Companhia atua como uma sub adquirente, funcionando como intermediária direta das adquirentes, o que possibilita e facilita o serviço de pagamento e parcelamento de débitos veiculares. Em 1 de março de 2024 foi anunciada a aquisição majoritária, equivalente a 70% da Companhia pela Corpay, grupo americano, sócio controlador do Sem Parar. A Aquisição faz parte da estratégia de ampliar a oferta de serviços para o setor de mobilidade, com suporte da tecnologia. Em 28 de fevereiro de 2025 a Companhia efetivou a aquisição do <i>super app Gringo</i> pelo montante de R\$ 960.511, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou, de forma irrestrita a transação, que se tornou pública em 20 de janeiro de 2025 e marca a ampliação do portfólio de soluções da Companhia. Fundado em 2019, o Gringo incluí um conjunto de serviços relacionados a veículos, como documentação, pagamento de débitos (multas, IPVA e licenciamento) até crédito e seguros. A incorporação do Gringo impulsiona nossa expansão no segmento de mobilidade e fortalece nossa oferta de soluções integradas para milhões de motoristas. 2. Aspectos societários: 2.1 Aquisição de controlada – Gringo Brasil Ltda: Em 28 de fevereiro de 2025 a Companhia concluiu a aquisição de 100% do <i>super app Gringo</i> , formado pelas empresas <i>Gringo Brasil Ltda.</i> , <i>Gringo Corretora de Seguros Ltda.</i> , <i>Gringo o Melhor Amigo do Motorista Ltda.</i> , <i>Gringo Pay S.A.</i> , e <i>ONC Soluções em Tecnologia da Informação Ltda.</i> Esta transação foi contabilizada de acordo com o CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, resultando na necessidade de alocação do preço de compra (PPA) para os ativos adquiridos e passivos assumidos. A Companhia finalizou os estudos para a alocação definitiva do preço de compra em fevereiro de 2026. O valor total da contraprestação transferida foi de R\$ 960.511, sendo: - Parcela à vista, paga na data do fechamento, equivalente a R\$895.966; - Ajuste de preço: considera o valor de R\$9.545 adicionado ao preço inicial de aquisição, referente à variação do capital de giro e dívida líquida; e - Parcela depositada em conta <i>Escrow</i> de R\$55.000 (i). (i) O tratamento contábil adotado pela Companhia para apresentação desta operação foi de compensação do ativo financeiro, representado pelo saldo da <i>escrow</i> , com o passivo correspondente à obrigação com os vendedores, alinhado com os requisitos do CPC 39 e CPC 48, de acordo com a substância econômica da operação. A tabela a seguir resume os valores justos atribuídos aos ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição:											
		Valor contábil em 28/02/2025	Ajustes ao valor justo em 28/02/2025	Valor contábil em 28/02/2025				Valor contábil em 28/02/2025	Ajustes ao valor justo em 28/02/2025	Valor contábil em 28/02/2025	
Ativo circulante		115.022		108.796				115.022		108.796	
Caixa e equivalentes de caixa		59.527	-	59.527				59.527	-	59.527	
Contas a receber		52.290	(6.226)	46.064				52.290	(6.226)	46.064	
Impostos e contribuições a recuperar		1.384	-	1.384				1.384	-	1.384	
Adiantamentos a fornecedores		66	-	66				66	-	66	
Outros créditos		130	-	130				130	-	130	
Despesas antecipadas		1.625	-	1.625				1.625	-	1.625	
Ativo não circulante		80.390		211.982				80.390		211.982	
Despesas antecipadas LP		16	-	16				16	-	16	
Partes relacionadas		12.506	-	12.506				12.506	-	12.506	
Imobilizado		1.791	-	1.791				1.791	-	1.791	
Intangível		66.077	-	66.077				66.077	-	66.077	
Carteira de clientes		-	32.565	32.565				-	32.565	32.565	
Acordo de não–competição		-	1.701	1.701				-	1.701	1.701	
Marca		-	71.714	71.714				-	71.714	71.714	
Tecnologia		-	25.612	25.612				-	25.612	25.612	
Total do ativo		195.412		320.778				195.412		320.778	
Passivo circulante		23.065		24.065				23.065		24.065	
Fornecedores		7.035	-	7.035				7.035	-	7.035	
Outras contas a pagar		375	1.000	1.375				375	1.000	1.375	
Adiantamento a clientes e repasses		6.250	-	6.250				6.250	-	6.250	
Obrigações trabalhistas		5.671	-	5.671				5.671	-	5.671	
Obrigações tributárias		3.734	-	3.734				3.734	-	3.734	
Passivo não circulante		2.660		2.660				2.660		2.660	
Obrigações tributárias LP		3	-	3				3	-	3	
Recicla a apropriar		2.657	-	2.657				2.657	-	2.657	
Patrimônio Líquido		169.687		294.052				169.687		294.052	
Capital social		261.100	-	261.100				261.100	-	261.100	
Reserva de capital		5.997	-	5.997				5.997	-	5.997	
Prejuízos acumulados		(97.410)	-	(97.410)				(97.410)	-	(97.410)	
Mais valia dos ativos e passivos adquiridos		-	124.365	124.365				-	124.365	124.365	
Total do passivo + patrimônio líquido		195.412		320.778				195.412		320.778	
A seguir é demonstrada a apuração do ágio gerado nesta combinação de negócios:											
Acervo líquido adquirido (preço pago menos ativos identificáveis)											
Total dos ativos identificáveis ao valor justo											
Marca		71.714	-	71.714				71.714	-	71.714	
Carteira de clientes		32.565	-	32.565				32.565	-	32.565	
Tecnologia		25.612	-	25.612				25.612	-	25.612	
Acordo de não competição		1.701	-	1.701				1.701	-	1.701	
Outros ajustes nos ativos e passivos		(7.226)	-	(7.226)				(7.226)	-	(7.226)	
Valor não alocado – ágio		666.458		666.458				666.458		666.458	
Total da contraprestação a ser paga		960.511		960.511				960.511		960.511	
Os ativos intangíveis identificáveis na aquisição são os seguintes: - Carteira de Clientes: um dos objetivos da transação era acesso ao mercado, ou seja, a carteira de clientes da adquirida. Assim, a base de clientes é altamente relevante. O método de avaliação utilizado foi Abordagem da Renda – <i>Multi Period Excess Earnings</i> . - Acordo de Não Concorrência: o contrato de compra (SPA) incluiu cláusulas de não concorrência. O valor foi estimado com base em probabilidade de competição de 10% e redução de 10% na escala projetada de negócios legados. O método de avaliação utilizado foi Fluxo de Caixa Descontado (DCF) – <i>With/Without</i> . - Marca: o acordo incluiu transferência da marca e patentes (direitos de propriedade intelectual) da Gringo Brasil para a adquirente. São ativos reconhecidos no mercado com potencial de geração de fluxo de caixa. A avaliação foi feita com base Abordagem de Receita – Método de “ <i>Relief from Royalty</i> ”. - Tecnologia: o propósito da aquisição envolvia a obtenção da tecnologia/ <i>software</i> proprietários da Gringo. Adotou-se avaliação baseada em custo, assumindo que participantes de mercado incorreriam em custos similares de desenvolvimento. A avaliação foi feita com base Abordagem de Receita – Método de “ <i>Relief from Royalty</i> ”. 2.2 Incorporação da Gringo Brasil Ltda.: Em 30 de junho de 2025 foi procedida a incorporação da empresa controlada Gringo Brasil Ltda. sendo este acervo incorporado pela Companhia nos termos do protocolo e justificativa da incorporação, avaliado a valor contábil na data base de 30 de junho de 2025, conforme laudo de avaliação emitido por empresa especializada. O acervo líquido incorporado foi de R\$ 1											

continuação

são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado. *Desreconhecimento*: Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. Quando existente, a diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado. **4.6 Investimento**: O investimento da Companhia é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial. O investimento em uma controlada é reconhecido inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido das controladas a partir da data de aquisição. O ágio relativo às controladas é incluído no valor contábil dos investimentos, não sendo, no entanto, amortizado. A demonstração do resultado reflete a participação da Companhia nos resultados operacionais das controladas. Eventual variação em outros resultados abrangentes dessas investidas é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da Companhia. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio das controladas, a Companhia reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Ganhos e perdas não realizados em decorrência de transações da Companhia são eliminados em proporção à participação nas controladas A soma da participação da Companhia nos resultados de uma controlada é apresentada na demonstração do resultado, fora do lucro operacional, representando o resultado após os impostos e participações de não controladores na controlada. As demonstrações financeiras consolidadas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia. Quando necessário, são feitos ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as da Companhia. **4.7 Imobilizado**: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (impairment) acumuladas. A depreciação é calculada sobre o valor depreciable, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual. A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes: · Móveis e utensílios, benfeitorias - 10 anos; · Computadores e periféricos - 20 anos; O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado. **4.8 Intangível**: Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes: · Desenvolvimento, carteira de clientes e não competição - 5 anos; · Tecnologia - 2 a 5 anos; · Marcas e patentes - 10 anos e indefinida (aquisição Gringo). Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo. *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros*: A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido do valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital aplicável para a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes. Anualmente a Companhia realiza a análise técnica sobre a necessidade de *impairment* dos ativos adotando a metodologia de avaliação econômico-financeira, com base no método do Fluxo de Caixa Descontado (FCD) para avaliar se a Unidade Geradora de Caixa (UGC) gera valor recuperável superior ao valor dos registros dos ativos. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia avaliou a recuperação dos ativos e não identificou a necessidade de registro de provisão para *impairment* sobre tais ativos. *Gastos com pesquisas e desenvolvimento*: Gastos em atividades de pesquisa, realizados com a possibilidade de ganho de conhecimento, são reconhecidos no resultado conforme incorridos e, no caso da Companhia, referem-se substancialmente aos gastos com desenvolvimento de tecnologia/software. Atividades de desenvolvimento envolvem um plano ou projeto visando a produção de produtos novos ou substancialmente aprimorados. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo forem técnica e comercialmente viáveis, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia tiver a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os gastos capitalizados incluem os custos de materiais, mão de obra direta e sistemas que são diretamente atribuíveis à preparação do ativo para seu uso proposto. Os gastos de desenvolvimentos capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável. A amortização é iniciada no momento que o produto passa a ser comercializado de acordo com a expectativa da administração da comercialização do produto. **4.9 Fornecedores**: As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. **4.10 Obrigações trabalhistas e encargos sociais**: Obrigações com pessoas e os encargos trabalhistas são valores devidos por conta de serviços prestados por pessoal interno, inclusive diretores e/ou administradores, sendo classificados como passivo circulante se o pagamento for devido no período de até um ano. **4.11 Plano de incentivo com base em ações**: A Companhia oferece planos de incentivo com base em ações a seus funcionários e executivos. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas da Companhia sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio. A cada período de divulgação, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta de Reserva de Capital que registrou o incentivo aos empregados. **4.12 IRPJ e CSLL**: O IRPJ e a CSLL do exercício - correntes e diferidos - são calculados com base nas alíquotas de 25% para IRPJ, com a isenção de 10% sobre o valor de R\$240.000 e de 9% para CSLL. Os impostos correntes são aqueles a pagar sobre o lucro tributável do exercício, determinado com os devidos ajustes ao lucro contábil segundo a legislação tributária vigente. Os impostos diferidos (ativos e passivos) são constituídos sobre as diferenças temporárias e prejuízos fiscais, segundo a legislação tributária, bem como sobre ativos recuperáveis ou passivos devidos em momento posterior ao presente exercício. As alíquotas aplicáveis na constituição dos impostos diferidos são aquelas esperadas no momento de suas realizações. **4.13 Normas emitidas, mas ainda não vigentes**: Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras. *Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis*: O “CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis” será substituído e se aplicará a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1 de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais. As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacionais, de investimento, de financiamento, de operações de descontinuidades e de IRPJ. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMS) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras. · Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras. · Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMS. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como “outros”. *Outras Norma Contábeis*: Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia: Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02); Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações CPC 48 e CPC 40) **5. Caixa e equivalentes de caixa**:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Banco conta corrente – Administrativo	487	8	487	8
Banco conta corrente – Operacional	7.160	7.110	22.096	7.110
Aplicações financeiras (i)	21.420	24.213	42.851	24.213
	29.067	31.331	65.434	31.331

(i) As aplicações financeiras incluem certificados de depósitos bancários e títulos emitidos e compromissados de instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”). Estão sendo classificadas na caixa e equivalentes caixa por serem aplicações automáticas, com possibilidade de resgate imediato, e não haver risco de mudança de valor caso o mesmo ocorra.

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

6. Contas a receber:	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adquirentes (i)	399.371	5.377	413.414	5.377
Parceiros	1.381	4.916	1.381	4.916
Parceiros – partes relacionadas (nota 13)	3.559	–	3.501	–
	404.311	10.293	418.296	10.293

(i) Até 2024, a Companhia realizava a antecipação de seus recebíveis junto às adquirentes, com a finalidade de otimizar o fluxo de caixa e viabilizar a liquidação de obrigações vinculadas a financiamentos de veículos. A partir de janeiro de 2025, a Companhia deixou de adotar a prática de antecipação de recebíveis e passou a utilizar operações de mútuo com partes relacionadas como principal fonte de financiamento das necessidades operacionais de curto prazo.

7. Tributos a recuperar:	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Descrição				
IRRF terceiros	132	56	132	56
IRRF sobre aplicações financeiras	64	43	92	43
COFINS	1.978	304	2.791	304
PIS	434	70	598	70
PCC	8	8	8	8
PIS – Créditos extemporâneos	319	319	319	319
COFINS – Créditos extemporâneos	1.469	1.469	1.469	1.469
Outros impostos a recuperar	–	–	49	–
	5.596	2.662	8.093	2.662

8. Aplicações financeiras de longo prazo:	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Descrição		
Santander DI Progressivo	1.245	1.059
	1.245	1.059

O CDB Progressivo do Santander é um investimento de renda fixa que aumenta a rentabilidade à medida que o dinheiro fica aplicado por mais tempo. É uma opção para quem busca rentabilidade a longo prazo. Tal aplicação está vinculada a garantia exigida pela GetNet, adquirente vinculada ao Banco Santander.

9. Investimentos:	Controladora	
	2025	2024
Descrição		
Gringo Amigo	200.521	–
Gringo Corretora	703	–
	201.224	–

A tabela a seguir resume a movimentação de investimentos em 2025:

	% participação societária	% participação societária	Saldo em 2024	Aquisição (nota 2.1)	Incorpora-ção (nota 2.2)	Equivalên-cia patri-monial (i)	Saldo em 2025
	2025	2024					
Investida							
Gringo Brasil	100%	–	–	169.687	(163.114)	(6.573)	–
Gringo Amigo	100%	–	–	–	162.918	37.603	200.521
Gringo Corretora	100%	–	–	–	203	500	703
				169.687	7	31.530	201.224

A tabela a seguir resume as principais informações das controladas diretas:

Investida	Ativo		Passivo	Patrimônio líquido	Stock Options	Resultado (i)
	2025	2024				
Gringo Amigo	232.070	31.445	–	200.614	(94)	31.110
Gringo Corretora	818	115	–	703	–	476

(i) O valor da equivalência patrimonial iniciou sua contabilização na Zapay, , após a incorporação da Gringo Brasil realizada em junho de 2025. **10. Imobilizado**:

Descrição	Controladora		Taxa	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
	2025	2024					
Computadores e periféricos	–	–	20%	1.149	(635)	514	616
Móveis e utensílios	–	–	10%	117	(68)	49	53
Benfeitorias imóveis terceiros	–	–	10%	31	(3)	28	31
				1.297	(706)	591	700

Movimentação do ativo imobilizado – controladora 2025:

Descrição	Controladora		2024	Adições	Baixas	2025
	2025	2024				
Custo						
Computadores e periféricos	–	–	1.031	118	–	1.149
Móveis e utensílios	–	–	110	7	–	117
Benfeitorias imóveis terceiros	–	–	31	–	–	31
			1.172	125	–	1.297

Depreciação acumulada	Controladora		2024	Adições	Baixas	2025
	2025	2024				
Computadores e periféricos	–	–	(415)	(220)	–	(635)
Móveis e utensílios	–	–	(57)	(11)	–	(68)
			–	(3)	–	(3)
			(472)	(234)	–	(706)
			700	(109)	–	591

Descrição	Consolidado		Taxa	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
	2025	2024					
Computadores e periféricos	–	–	20%	3.856	(1.876)	1.980	616
Móveis e utensílios	–	–	10%	253	(111)	142	53
Benfeitorias imóveis terceiros	–	–	10%	31	(3)	28	31
				4.140	(1.990)	2.150	700

Movimentação do ativo imobilizado – consolidado 2025:

Descrição	Adições combinação de negócios				2025
	2024		Adições	Baixas	
Custo					
Computadores e periféricos	1.031		2.434	395 (5)	3.856
Móveis e utensílios	110		305	7 (169)	253
Benfeitorias imóveis terceiros	31		-	-	31

	1.172	2.739	402	(174)	4.140
Depreciação acumulada					
Computadores e periféricos	(415)	(877)	(586)	3	(1.876)
Móveis e utensílios	(57)	(71)	(28)	45	(111)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	–	–	(3)	–	(3)
	(472)	(948)	(617)	48	(1.990)

Movimentação do ativo imobilizado – controladora e consolidado 2024:

Descrição	Controladora		2024	Adições	Baixas	31/12/2024
	2024	2025				
Custo						
Computadores e periféricos	–	–	811	220	–	1.031
Móveis e utensílios	–	–	110	–	–	110
Benfeitoria imóveis terceiros	–	–	–	31	–	31
			921	251	–	1.172

Depreciação acumulada	Controladora		2024	Adições	Baixas	2025
	2024	2025				
Computadores e periféricos	–	–	(243)	(172)	–	(415)
Móveis e utensílios	–	–	(47)	(10)	–	(57)
			(290)	(182)	–	(472)
			631	69	–	700

11. Intangível:

Descrição	Controladora		Taxa	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
	2025	2024					
Desenvolvimento (i)	–	–	20%	16.758	(2.817)	13.941	6.401
Carteira de clientes (ii)	–	–	20%	32.565	(5.427)	27.138	–
Não competição (iii)	–	–	20%	1.701	(283)	1.418	–
Marca (iv)	–	–	–	71.714	–	71.714	–
Tecnologia (v)	–	–	50%	25.612	(10.672)	14.940	–
Ágio Goodwill (vi)	–	–	–	666.458	–	666.458	–
				814.808	(19.199)	795.609	6.401

(i) Refere-se aos gastos com mão de obra incorridos no desenvolvimento do software “usezapay”. As despesas incorridas nessas etapas são incluídas no custo de desenvolvimento do software e reconhecido como um ativo intangível, uma vez que os gastos podem ser diretamente atribuídos ou alocados de forma razoável e consistente à preparação do software para a finalidade pretendida. (ii) Carteira de clientes adquirida na transação de compra do Grupo Gringo. O método de avaliação utilizado foi a abordagem da renda – *Multi Period Excess Earnings*. (NE 2.1) (iii) Acordo de não competição referem-se as cláusulas de não concorrência do contrato de compra (SPA). O valor foi estimado com base em probabilidade de competição de 10% e redução de 10% na escala projetada de negócios legados. O método de avaliação utilizado foi fluxo de caixa descontado (DFC) – *With/Without*. (NE 2.1) (iv) O acordo incluiu transferência da marca e patentes (direitos de propriedade intelectual) da Gringo Brasil para a adquirente. São ativos reconhecidos no mercado com potencial de geração de fluxo de caixa. A avaliação foi feita com base Abordagem de Receita – Método de “*Relief from Royalty*”. (NE 2.1) (v) O propósito da aquisição envolvia a obtenção da tecnologia/software proprietários da Gringo. Adotou-se avaliação baseada em custo, assumindo que participantes de mercado incorreriam em custos similares de desenvolvimento. A avaliação foi feita com base Abordagem de Receita – Método de “*Relief from Royalty*”. (NE 2.1) (vi) Refere-se ao ágio gerado em 28 de fevereiro de 2025 quando a Companhia efetivou a aquisição do super app. A metodologia utilizada e as principais premissas adotadas pela Companhia na avaliação da adquirida foram de fluxo de caixa descontado, taxa de desconto – WACC de 15,7% a.a. e crescimento na perpetuidade de 5,9%. Movimentação do ativo intangível – controladora 2025:

Descrição	2024	Adições combinação de negócios	Adições	Baixas	2025
Custo					
Capex – Desenvolvimento	7.014	–	9.744	–	16.758
Carteira de clientes	–	32.565	–	–	32.565
Não competição	–	1.701	–	–	1.701
Marca	–	71.714	–	–	71.714
Tecnologia	–	25.612	–	–	25.612
Ágio Goodwill	–	666.458	–	–	666.458

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.													
	Controladora		Consolidado		Sócios	Ações	Valor em R\$	Percentual		Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024						2025	2024	2025	2024
Passivo													
Aportes	216.100	-	216.076	-	Nicolas Gonçalves Martin	16.301	33	0,49%	Descrição	2025	2024	2025	2024
IOF	2.231	-	2.231	-	Alan Bittar Prado	12.128	25	0,36%	(5.596)	(3.886)	(17.372)	(3.887)	
Juros incorridos	12.224	-	12.224	-	Aline Juliana Vicentin Rodrigues	1.348	3	0,04%	6.003	(374)	(5.063)	(375)	
Pagamentos	(3.444)	-	(3.444)	-	Gustavo Carvalho Paraíso	1.348	3	0,04%	Total outras receitas (despesas) operacionais				
Total	227.111	-	227.087	-	Adalberto Silveira Da Pieve	9.626	20	0,29%	22. Resultado financeiro líquido: Receita financeira:				
(iii) Ao longo do exercício de 2025, a Companhia realizou operações de mútuo com as empresas relacionadas Sem Parar Sociedade de Crédito Direto S.A. e Sem Parar Instituição de Pagamentos Ltda., com o objetivo de financiar o ciclo operacional da atividade de intermediação e pagamento de débitos veiculares. Os saldos de mútuos possuem vencimentos distribuídos entre janeiro e dezembro de 2026, com taxas de 98 a 150% do CDI de acordo com o cronograma estabelecido contratualmente. (iv) No contexto do processo de aquisição do Gringo pela Zapay, concluído em fevereiro de 2025, determinadas despesas diretamente relacionadas à transação foram pagas pelo Gringo, embora tais valores fossem de responsabilidade da Zapay, conforme previsto nos instrumentos contratuais da operação. A operação está suportada pela documentação contratual da aquisição, relatórios financeiros e comprovantes dos pagamentos realizados. O reconhecimento contábil reflete o tratamento adequado de transações entre as entidades envolvidas, garantindo a correta alocação dos custos da combinação de negócios e a adequada evidência entre partes relacionadas. O reembolso será efetuado pela Zapay ao Gringo conforme previsto entre as partes, mantendo-se registrado enquanto obrigação não circulante, de acordo com o prazo acordado para a liquidação. Movimentação – Cost sharing:					Rafael Silva Humberto	3.947	8	0,12%	Descrição	2025	2024	2025	2024
Cost sharing					Sem Parar	2.362.472	4.829	70,61%	PIS sobre receita financeira	2.379	1.799	6.014	1.799
Saldo inicial	-	-	-	-	Ações em tesouraria	23.163	-	0,00%	COFINS sobre receita financeira	552	211	552	211
Complemento de despesas	16.482	-	4.606	-		3.368.944	6.842	100,00%	Juros e multas	24	31	24	31
Pagamentos	(1.748)	-	(4.162)	-					Outras receitas financeiras	2.955	2.041	7.079	2.041
Saldo final	14.734	-	444	-					Despesas financeiras:				
Outros saldos e transações com partes relacionadas: A partir do ano de 2025, a Companhia passou a prestar serviços de liquidação de débitos e monitoramentos veiculares para a empresa do grupo Sem Parar Instituição de Pagamentos. e recebimento de comissão de serviços veiculares com a Gringo Amigo. Desta forma, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía saldos de contas a receber de R\$ 3.501 (R\$ - em 2024) e receita de serviços prestados de R\$ 29.119 (R\$ - em 2024) destas operações. Partes relacionadas - remuneração dos administradores: Em 31 de dezembro de 2024, foram pagos e provisionados aos administradores benefícios (ordenados, salários, participação nos lucros e assistência médica), contabilizados na rubrica "Despesas administrativas". Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a remuneração do pessoal-chave totalizou R\$2.194 e R\$894 respectivamente. 14. IRPJ e CSLL:									Descrição	2025	2024	2025	2024
15. Obrigações sociais e trabalhistas:									IRPJ e contribuição pela alíquota	(12)	-	(39)	-
Descrição	2025	2024	2025	2024					IOF	(75)	-	(241)	-
IRPJ	-	670	1.468	670					Juros e multas	(335)	(258)	(374)	(258)
CSLL	523	291	4.433	291					Despesas bancárias	(37)	(192)	(177)	(192)
523	961	5.901	961						(1.134)	(914)	(1.196)	(914)	
15. Obrigações sociais e trabalhistas:									(1.593)	(1.364)	2.027	(1.364)	
Descrição	2025	2024	2025	2024									
INSS	68	73	660	73									
FGTS	36	24	169	24									
IRRF	7	6	507	6									
Contribuição sindical	-	-	21	-									
Provisão de férias	154	201	1.874	201									
Provisão de INSS sobre férias	41	53	493	53									
Provisão de FGTS sobre férias	12	16	149	16									
Provisão de bônus e gratificação	856	540	2.255	540									
1.174	913	6.128	913										
16. Adiantamento de clientes e repasses:													
Descrição	2025	2024	2025	2024									
Repassa a órgãos públicos (i)	7.725	5.386	13.549	5.386									
Transacionado Gringo (ii)	79.269	-	-	-									
Parcerias (iii)	47.344	18.798	47.344	18.798									
134.338	24.184	60.893	24.184										
(i) Boletos gerados para liquidação de débitos até o último dia do mês, porém, com liquidação bancária em período subsequente. (ii) Pedidos gerados pelo Gringo Amigo captados pelas aquisições Zapay, devendo assim a Zapay repassar o valor transacionado já líquido de custos com MDR e antecipação. (iii) Adiantamento realizado pelo parceiro B2B (Picpay, Credits, Nubank, Banco Votorantim) para liquidação de débitos veiculares de seus clientes, nessa modalidade a Zapay é responsável por informar os débitos em aberto e realizar as liquidações, toda a administração de recebíveis é realizada diretamente pelo parceiro. Por isso é previsto em contrato que o parceiro disponibilize os recursos para as liquidações de forma antecipada. 17. Contingências:													
Descrição	2025	2024	2025	2024									
Provisão para contingências	69	-	7	7									
69	-	7	7										
Movimentação:													
Descrição	2025	2024	2025	2024									
Saldo inicial	7	-	7	-									
Adições	143	29	152	29									
Reversões	-	-	-	-									
Baixas	(81)	(22)	(90)	(22)									
Saldo final	69	7	69	7									
A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e civil. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais. Em 31 de dezembro de 2025 havia processos considerados como de perdas prováveis pelos assessores legais da Companhia no montante total de R\$69 (R\$7 em 31 de dezembro de 2024). Perdas possíveis, não provisionadas nas demonstrações financeiras: A Companhia é parte em ações de natureza civil e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e sua assessoria jurídica como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída. Tais processos representam o montante de R\$168 em 31 de dezembro de 2025 (R\$207 em 31 de dezembro de 2024). 18. Patrimônio líquido: a. Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 o capital social é representado por 7.367.365 ações e R\$967.671, totalmente subscritas e integralizadas (em 2024, 3.368.944 ações e R\$ 6.842), da seguinte maneira: Quadro de acionistas em 31 de dezembro de 2025:													
Sócios	Ações	Valor em R\$	Percentual										
AAPL Participações Societárias Eireli	26.250	54	0,01%										
Callebe Araujo de Medeiros Mendes	43.915	90	0,01%										
Pedro Henrique Ferreira Vogado	43.914	90	0,01%										
Victor Ribeiro Mac Mahon	43.915	90	0,01%										
Ricardo Xavier	11.587	24	0,00%										
Eduardo Scarceli	11.587	24	0,00%										
Kairon Vellozo Brito	6.375	13	0,00%										
Praxis BSB Serviços de Marketing	650.000	1.329	0,14%										
Domo Ventures	101.068	207	0,02%										
Nicolas Gonçalves Martin	16.301	33	0,00%										
Alan Bittar Prado	12.128	25	0,00%										
Aline Juliana Vicentin Rodrigues	1.348	3	0,00%										
Gustavo Carvalho Paraíso	1.348	3	0,00%										
Adalberto Silveira Da Pieve	9.626	20	0,00%										
Rafael Silva Humberto	3.947	8	0,00%										
Sem Parar	6.360.893	965.638	99,79%										
Ações em tesouraria	23.163	-	0,00%										
7.367.365	967.671	100,00%											
Quadro de acionistas em 31 de dezembro de 2024:													
Sócios	Ações	Valor em R\$	Percentual										
AAPL Participações Societárias Eireli	26.250	54	0,78%										
Callebe Araujo de Medeiros Mendes	43.915	90	1,31%										
Pedro Henrique Ferreira Vogado	43.914	90	1,31%										
Victor Ribeiro Mac Mahon	43.915	90	1,31%										
Ricardo Xavier	11.587	24	0,35%										
Eduardo Scarceli	11.587	24	0,35%										
Kairon Vellozo Brito	6.375	13	0,19%										
Praxis BSB Serviços de Marketing	650.000	1.329	19,43%										
Domo Ventures	101.068	207	3,02%										
25. Gestão do capital: O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do quotista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos quotistas ou devolver o capital a eles. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de dezembro de 2025. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos menos caixa e equivalentes de caixa conforme apresentado a seguir:													
	2025	2024	2025	2024									
Empréstimos	251.389	-	227.532	-									
	2025	2024	2025	2024									
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(29.067)	(31.331)	(65.434)	(31.331)									
(-) Aplicação financeira	(1.245)	(1.059)	(1.245)	(1.059)									
(-) Dívida Líquida	221.077	(32.390)	160.853	(32.390)									
	2025	2024	2025	2024									
	251.389	-	227.532	-									
	2025	2024	2025	2024									
	(29.067)	(31.331)	(65.434)	(31.331)									
	(1.245)	(1.059)	(1.245)	(1.059)									
	221.077	(32.390)	160.853	(32.390)									
	2025	2024	2025	2024									
	251.389	-	227.532	-									
	2025	2024	2025	2024									
	(29.067)	(31.331)	(65.434)	(31.331)									
	(1.245)	(1.059)	(1.245)	(1.059)									
	221.077	(32.390)	160.853	(32.390)									
	2025	2024	2025	2024									
	251.389	-	227.532	-									
	2025	2024	2025	2024									
	(29.067)	(31.331)	(65.434)	(31.331)									
	(1.245)	(1.059)	(1.245)	(1.059)									
	221.077	(32.390)	160.853	(32.390)									
	2025	2024	2025	2024									
	251.389	-	227.532	-									
	2025	2024	2025	2024									
	(29.067)	(31.331)	(65.434)	(31.331)									
	(1.245)	(1.059)	(1.245)	(1.059)									
	221.077	(32.390)	160.853	(32.390)									
	2025	2024	2025	2024									
	251.389	-	227.532	-									
	2025	2024	2025	2024									
	(29.067)	(31.331)	(65.434)	(31.331)									
	(1.245)	(1.059)	(1.245)	(1.059)									
	221.077	(32.390)	160.853	</									

continuação

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos administradores e sócios da Zapay Serviços de Pagamentos S.A., São Paulo – SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Zapay Serviços de Pagamentos S.A. (“Companhia”), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Zapay Serviços de Pagamentos S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos: Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior:** O balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentados como valores correspondentes nas demonstrações financeiras do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 8 de abril de 2024, com modificações referente a: i) não avaliação de provisão para contingências refe-

Zapay Serviços de Pagamentos S.A.

rente a pagamento a pessoas jurídicas; e ii) reconhecimento de despesas fora do regime de competência. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou represen-

tações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. - Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 20 de abril de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/0-6.

Bruno Cesar Vieira da Silva
Contador, CRC SP270337/0-1.

A publicação acima foi devida e publicada e certificada em 1/06/2026

Documento assinado e
certificado digitalmente
conforme MP Nº 2.200-2
de 24/08/2001. A
autenticidade pode ser
conferida ao lado.



Aponte a câmera do seu celular para o
QR Code para acessar a página de
Publicidade Legal no portal do **Jornal de
Brasília** ou acesse o link:
jornaldebrasilia.com.br/publicidade-legal/

