

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
Senhores Acionistas

De acordo com as disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. os documentos relativos às Demonstrações Financeiras, compreendendo o período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2025, permanecendo à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que julguem necessários.

DESEMPENHO - A receita líquida consolidada de serviços do exercício de 2025 foi de R\$ 153,6 milhões. O lucro bruto do exercício foi de 21,2 milhões e o resultado líquido foi de 6,7 milhões de prejuízo. A empresa procura manter a disciplina de custo e investimentos e a busca de eficiência operacional, alinhado com o nosso compromisso de qualidade e transparência na divulgação das informações.

RECURSOS HUMANOS - A política de recursos humanos adotada nos aspectos de treinamento, benefícios e segurança do trabalho para melhoria da qualidade de vida dos colaboradores tem sido mantida e proporcionando satisfação. Nos benefícios estão inclusos assistência médica e odontológica, alimentação, transporte e treinamento.

Ao final de 2025, o quadro de colaboradores era composto por 148 funcionários diretos, incluindo 2 diretores.

CÓDIGO DE ÉTICA - Procurando seguir as diretrizes éticas de forma eficiente e dificultar a ocorrência de irregularidades e conflito de interesses, a empresa, inclusive atendendo a Lei nº 12.846, conhecida como Lei Anticorrupção, tem um canal de denúncia para que funcionários, colaboradores, clientes e fornecedores ou quaisquer outros parceiros possam contribuir com a integridade que a empresa deve expressar em suas relações, com ações dentro dos princípios de justiça, legalidade e honestidade para com todos.

AGRADECIMENTOS - Agradecemos o apoio à nossa gestão e a participação dos Senhores acionistas, clientes, funcionários, fornecedores, órgãos governamentais e da comunidade financeira nos resultados até então alcançados.

Brasília, 31 de março de 2026.

ADEMIR KNOP
Diretor Presidente

BALANÇO PATRIMONIAL - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em reais)

ATIVO	2025		2024		PASSIVO	2025		2024	
Circulante					Circulante				
Caixa e bancos	3.406.339,60	16.303.113,93	Empréstimos e financiamentos	7.855.273,83	11.986.964,87				
Contas a receber	16.341.312,67	4.966.872,02	Fornecedores	47.973.167,59	45.564.375,73				
Estoques	14.399.972,70	16.730.014,91	Obrigações sociais	5.098.366,79	4.990.101,91				
Tributos e Créditos fiscais a recuperar	27.772.998,44	27.069.204,73	Obrigações tributárias	6.366.365,36	3.917.436,38				
Adiantamentos a fornecedores	2.330.995,88	1.092.419,59	Seguros de aeronaves a pagar	12.636.850,17	8.815.189,08				
Despesas antecipadas	10.200.626,51	7.246.431,84	Reserva de manutenção	1.396,15	4.262,15				
Adiantamentos	328.392,13	180.616,59	Outros	540.000,00	-				
	74.780.637,93	73.588.673,61		80.471.419,89	75.278.330,12				
Não Circulante			Não Circulante						
Realizável a Longo Prazo			Exigível a Longo prazo						
Depósitos e cauções	3.380.324,16	5.366.892,14	Empréstimos e financiamentos	3.497.062,10	7.502.922,53				
Partes relacionadas	3.281.419,93	-	Impostos parcelados	10.692.478,07	16.535.337,92				
Depósitos judiciais	629.297,30	715.992,92	Partes relacionadas	-	7.243.746,78				
	7.291.041,39	6.082.884,86		14.189.540,17	31.282.007,23				
Permanente			Patrimônio Líquido						
Imobilizado	25.926.601,69	46.882.437,14	Capital social	16.557.005,57	16.557.005,57				
	25.926.601,69	46.882.437,14	Ajuste avaliação patrimonial	44.524.610,00	44.524.610,00				
			Ajuste de exercícios anteriores	(585.769,48)	-				
			Lucros/Prejuízos acumulados	(41.087.957,31)	(27.749.850,96)				
			Lucro/Prejuízo do exercício	(6.070.567,83)	(13.338.106,35)				
				13.337.320,95	19.993.658,26				
				107.998.281,01	126.553.995,61				
Total Ativo	107.998.281,01	126.553.995,61	Total Passivo	107.998.281,01	126.553.995,61				

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em reais)

	2025	2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	184.277.652,54	158.627.938,37
Impostos e Contribuições	(23.459.402,04)	(20.225.603,81)
Descontos Concedidos	(7.231.700,95)	(2.792.652,90)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	153.586.549,55	135.609.681,66
(-) Custos dos Serviços Prestados	(132.426.948,41)	(133.431.467,20)
RESULTADO BRUTO	21.159.601,14	2.178.214,46
DESPESAS OPERACIONAIS / FINANCEIRAS	(27.230.168,97)	(15.516.320,81)
Despesas Administrativas / Vendas	(18.439.111,68)	(13.796.705,68)
Despesas Financeiras	(6.078.186,63)	(6.829.032,58)
Receitas Financeiras	420.000,79	175.355,79
Variáveis monetárias ativas	10.269.255,68	7.543.582,22
Variáveis monetárias passivas	(10.488.678,10)	(8.225.120,90)
Outras despesas operacionais	(3.433.637,21)	(6.768.392,54)
Outras receitas operacionais	520.188,18	13.583.851,85
Outras despesas não operacionais	-	(1.199.859,27)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(6.070.567,83)	(13.338.106,35)
Quantidade de ações ao final do exercício	7.647.347	7.647.347
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO	R\$ (0,79)	R\$ (1,74)

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em reais)

	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais	(6.070.567,83)	(13.338.106,35)
Lucro líquido do exercício	(6.070.567,83)	(13.338.106,35)
Ajustes por:		
Depreciações (constituições e baixas)	625.442,97	1.354.456,85
Ajuste de exercícios anteriores	(585.769,48)	364.457,33
Variáveis nos ativos e passivos		
Contas a receber	(11.374.440,65)	13.618.741,24
Impostos a recuperar	(945.649,26)	1.447.965,34
Créditos federais	241.835,55	(1.322.021,62)
Adiantamentos a funcionários	(147.775,74)	36.459,52
Adiantamentos a fornecedores	(1.238.576,29)	(381.586,97)
Despesas antecipadas	(25.632,89)	(3.069.016,28)
Depósito e cauções	-	(5.366.892,14)
Estoques	2.330.042,21	(2.191.670,29)
Prêmios de seguros	(2.928.561,78)	-
Fornecedores	(2.408.791,86)	3.506.036,79
Salários e Contribuições a pagar	445.713,40	323.186,29
Obrigações tributárias a pagar	(696.559,50)	(2.999.379,99)
Provisões sociais	(337.448,52)	-
Seguros a pagar	3.821.661,09	5.076.863,32
Reservas de manutenção	(2.866,00)	4.684,12
Outras contas	540.000,00	(49.445,72)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(13.940.340,66)	(2.710.725,40)
Fluxos de caixa das atividades de Investimento		
Aquisição de Imobilizado	20.330.392,48	(636.229,07)
Aumento no Ativo realizável a longo prazo	(1.208.156,53)	1.542.347,54
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	19.122.235,95	(467.165,84)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimo / Financiamentos bancários longo prazo	(4.005.860,43)	(4.286.659,63)
Empréstimo / Financiamentos bancários curto prazo	(4.131.691,04)	712.347,00
Demais contas do Circulante	3.145.488,58	712.347,00
Demais contas do Não circulante	(13.086.606,63)	1.178.626,28
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(18.078.669,62)	5.560.407,43
Aumento líquido das disponibilidades	(12.896.774,33)	8.738.298,67
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(12.896.774,33)	8.738.298,67
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	16.303.113,93	7.564.815,26
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	3.406.339,60	16.303.113,93

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em reais)

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Lucros a Realizar	Ajuste a Valor Presente/Reservas	Resultados Acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.000.000,00	672.478,06	4.812.875,81	-	8.495.292,70	25.980.646,57
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	(13.338.106,35)	(13.338.106,35)
Aumento capital social	4.557.005,57	(672.478,06)	(4.812.875,81)	-	-	(928.348,30)
Cisão parcial	-	-	-	-	(36.609.600,99)	(36.609.600,99)
Ajuste a valor presente	-	-	-	44.524.610,00	-	44.524.610,00
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	-	364.457,33	364.457,33
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16.557.005,57	-	-	44.524.610,00	(41.087.957,31)	19.993.658,26
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	(6.070.567,83)	(6.070.567,83)
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	-	(585.769,48)	(585.769,48)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	16.557.005,57	-	-	44.524.610,00	(47.744.294,62)	13.337.320,95

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - (Valores expressos em reais)
1 CONTEXTO OPERACIONAL

O objeto social da **TOTAL LINHAS AÉREAS S.A.**, constituída na forma de Sociedade Anônima Fechada, compreende: (i) Serviços aéreos não regulares, em todas as modalidades, como serviços de passageiros, cargas, encomendas expressas, malas postais e afretamento e locação de aeronaves com tripulação; (ii) Exploração dos serviços de transporte aéreo regular, de âmbito regional, em conformidade com as concessões das autoridades competentes; (iii) Serviços especializados de oficina para manutenção de aviões e helicópteros em geral, próprios e de terceiros, de peças e componentes; (iv) Hangaragem de aviões, atendimento de pista, auxílios de embarque e de desembarque; (v) Serviços administrativos, financeiros, comerciais, técnicos e de consultoria relacionados com objeto da sociedade; (vi) Curso de instrução para tripulantes e mecânicos de aviões e helicópteros; (vii) Atividades de turismo, hotelaria, restaurante e cozinha de bordo; (viii) Importação e exportação, bem como a comercialização no mercado nacional, de aviões e helicópteros e de suas partes e componentes; e, (ix) Participação em outras sociedades, como acionistas ou quotistas.

2 BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis da Sociedade foram elaboradas e, salvo quando indicado de outra forma, estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Esses pronunciamentos visam a convergência das Normas Brasileiras de Contabilidade às Normas Internacionais de Contabilidade. As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Sociedade, e foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma. A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas do CPC requer que a Administração da Sociedade faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Por definição, os resultados reais podem divergir das respectivas estimativas. Estimativas e premissas com relação ao futuro são revistas de maneira sistemática pela Sociedade e são baseadas na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As demonstrações contábeis, incluindo as notas explicativas, são de responsabilidade da Administração da Sociedade, cuja autorização para sua conclusão ocorreu em 31/03/2026. As operações da Sociedade são continuadas. Portanto, não há operação descontinuada cujos valores precisem ser segregados para apresentação destacada na demonstração do resultado do exercício.

3 PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas adotadas pela Sociedade na elaboração e apresentação destas demonstrações contábeis estão descritas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma. **3.1. Base de elaboração** - As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O alinhamento completo às novas normas, estabelecidas no Pronunciamento Técnico PME Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, aprovado pela Resolução CFC nº. 1.255/09. Na presente demonstração os ativos e passivos, exceto quando indicados, estão avaliados com base no custo histórico. **3.2. Segregação de prazos e Caixa e equivalentes de caixa** - Os Ativos Realizáveis e os Passivos Exigíveis com prazo de até 360 dias são demonstrados como Circulante. Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses. Estão demonstrados ao custo acrescido das remunerações contratadas e reconhecidas proporcionalmente até a data das demonstrações financeiras. **3.3. Clientes** - São apresentadas aos valores presentes e de realização, avaliados pelo montante original dos serviços prestados, deduzidas as retenções das contribuições federais. Não foram identificados valores para aplicação do princípio da atualização monetária. Na data do balanço não existiam créditos para os quais houvesse necessidade de provisão em função de dúvidas quanto à sua liquidação. **3.4. Estoques** - São representados por peças e materiais a serem utilizados na execução dos serviços de manutenção e reparo, avaliados ao seu custo médio de aquisição, sendo este inferior aos valores de reposição. O custo dos estoques é reconhecido no resultado quando consumido. **3.5. Devedores diversos** - Valores a receber registrados pelo valor original. Não há expectativa de perda na realização desses créditos. **3.6. Depósitos judiciais** - Depósitos Judiciais efetuados sobre processos trabalhistas e tributários, nos quais a Empresa está em processo de defesa administrativa. **3.7. Imobilizado** - Está demonstrado pelo custo

de aquisição e/ou construção, corrigidos monetariamente até 1995, menos a depreciação acumulada. As aeronaves possuem seguros nas modalidades Casco/Responsabilidade Civil e Guerra com indenização assegurada. **3.8. Empréstimos e financiamentos** - Os Empréstimos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação incorridos. Subsequentemente são mensurados ao custo amortizado com base no método da taxa juros efetiva. Estão demonstrados pelos valores de contratação e mensalmente são contabilizados os juros e correções contratuais. Empréstimos são classificados no passivo circulante exceto, quando aplicável, pelas parcelas que podem incondicionalmente ser liquidadas após 12 meses da data de encerramento do balanço das demonstrações financeiras. **3.9. Fornecedores** - Correspondem a obrigações vincendas com terceiros, registradas pelo custo original contratado. **3.10. Demais ativos e passivos; circulantes e não circulantes** - Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Sociedade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Sociedade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo no futuro. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Estão demonstrados por seus valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes rendimentos, encargos e atualizações monetárias incorridas até a data do balanço e, no caso dos ativos, retificados por provisão para perdas quando necessário. **3.11. Apuração do Resultado - a) Receitas** - As receitas de serviços prestados e os gastos correspondentes são reconhecidos no resultado em função de sua realização, pelo regime de competência. A receita é apresentada líquida dos descontos incidentes sobre estas; os impostos sobre as receitas são reconhecidos quando as mesmas são reconhecidas/contabilizadas, e os descontos quando conhecido. **b) Estimativas contábeis** - A preparação de demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requer que a Administração da Companhia se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos e passivos, as receitas e as despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações financeiras. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir das estimativas. **3.12. Demonstração dos fluxos de caixa** - A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto.

4 CONTAS A RECEBER

	2025	2024
Clientes		
Clientes nacionais	16.341.312,67	4.966.872,02
	16.341.312,67	4.966.872,02

5 ESTOQUES

	2025	2024
Descrição		
Estoque de material de manutenção	14.193.421,29	16.524.614,58
Estoque de material de consumo	206.551,41	205.400,33
	14.399.972,70	16.730.014,91

6 TRIBUTOS E CRÉDITOS FISCAIS A RECUPERAR

	2025	2024
Descrição		
ICMS a recuperar	25.837.068,63	25.695.114,70
Tributos retidos a compensar	253.546,63	278.082,11
IRPJ / CSLL	1.682.383,18	1.096.007,92
	27.772.998,44	27.069.204,73

7 ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	2025	2024
Descrição		
Fornecedores nacionais	2.162.121,06	886.511,12
Fornecedores internacionais	168.874,82	205.908,47
	2.330.995,88	1.092.419,59

8 DESPESAS ANTECIPADAS

	2025	2024
Descrição		
Prêmios de seguro de aeronaves a amortizar	10.004.173,01	7.075.611,23
Seguros diversos	7.698,03	5.408,41
Outras despesas antecipadas	188.755,47	165.412,20
	10.200.626,51	7.246.431,84

9 IMOBILIZADO

	2025	2024
Descrição		
Equipamentos de voo	48.737.856,49	(24.116.167,55)
Equipamentos terrestres	570.535,81	(548.101