

# Hospital Prontonorte S.A.

CNPJ/MF: 00.511.816/0001-80 - NIRE 533000650-4

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração do Hospital Prontonorte S.A. ("Companhia") apresenta a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais foram preparadas de acordo com os procedimentos e práticas contábeis geralmente aceitos no Brasil, especialmente aqueles emanados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral, em vigor. As demonstrações financeiras completas auditadas, estão disponíveis na sede da Companhia. **Contexto Operacional:** O Hospital Prontonorte S.A. ("Companhia"), sociedade anônima de capital fechado, está localizado no Distrito Federal. Inaugurado originalmente em 1978 como Hospital Prontonorte S.A. integrado ao Hospital Santa Lúcia S.A. (Grupo Santa) em 2015. Desde então, passou por uma ampla modernização em sua estrutura física e tecnológica, garantindo excelência no atendimento hospitalar. Conta com centro cirúrgico completo, cardiologia 24 horas, pronto-socorro adulto e pediátrico, UTI com unidades privativas e semi-privativas, além de maternidade, oncologia e centro de diagnóstico por imagem. A seguir são apresentados os resultados da Companhia, que tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia opera no estado do Distrito Federal, tendo atualmente um total de 208 leitos operacionais, realiza mais de 200 mil atendimentos por ano. **2. Desempenho Econômico-Financeiro: 2.1 Receita Operacional:** A receita líquida atingiu **R\$ 435,524 milhões** em 2025 (2024: R\$ 403,703 milhões), crescimento de **7,88%**, refletindo: • Maior volume assistencial nas frentes de internação, cirúrgica, hemodinâmica e Oncologia; • Novos e/ou expansão de credenciamentos; • Reajustes contratuais acordados com as principais operadoras; • Mix de atendimentos mais favorável, com maior participação de unidades de maior complexidade; • Expansão orgânica na oferta de leitos e melhoria na regulação de leitos. **2.2 Custos e Margem Bruta:** O custo dos serviços prestados foi de **R\$ 287,058 milhões** (2024: R\$ 258,873 milhões), incremento de 10,89%, acima do crescimento da receita. A **margin bruta** reduziu de **35,9% para 34,1%**, principalmente em razão de: • Aumento de insumos hospitalares e materiais de alto custo; • PEC 19/2024 da enfermagem nas controladas; • Pressão inflacionária sobre mão de obra assistencial; • Entrada em operação de novos serviços com curva de maturação em andamento.

**Custos dos serviços prestados**

	2025	2024
Custos medicamentos e materiais hospitalares	(146.820)	(119.562)
Custos com serviços médicos	(73.202)	(71.831)
Custos com pessoal	(48.501)	(49.022)
Custos com serviços - partes relacionadas	(3.941)	(3.234)
Custos com lavanderia	(1.876)	(1.699)
Custos com exames	(1.083)	(2.361)
Custos com esterilização	(3.214)	(3.034)
Custos com radiologia e radioterapia	(2.023)	(1.987)
Custos com depreciações	(5.177)	(4.717)
Outros custos aplicados	(1.221)	(1.426)
	<b>(287.058)</b>	<b>(258.873)</b>

% da Receita Líquida -65,9% -64,1%

**2.3 Despesas Gerais e Administrativas:** As despesas gerais e administrativas totalizaram **R\$ 57,687 milhões** (2024: R\$ 51,715 milhões), representando um aumento de 11,55%, o qual foi acima do cresci-

mento da receita líquida, devido: • Readequação organizacional em determinados serviços; • Reajustes de contratos com fornecedores e prestadores de serviços; • Investimentos em tecnologia da informação e segurança digital. • Crescimento orgânico nas despesas.

**Despesas gerais e administrativas**

	2025	2024
Salários e encargos sociais	(22.597)	(20.070)
Serviços de manutenção e conservação	(4.321)	(3.735)
Serviços de terceiros	(18.704)	(18.650)
Despesas tributárias	(1.250)	(544)
Materiais de uso consumo	(3.158)	(3.100)
Depreciação e amortização	(1.958)	(2.011)
Locação de máquinas e equipamentos	(1.261)	(811)
Energia elétrica	(915)	(507)
Água e esgoto	(2.003)	(1.358)
Outras despesas	(1.520)	(928)
	<b>(57.687)</b>	<b>(51.714)</b>

% da Receita Líquida -13,2% -12,8%

**2.4 Outras Receitas e Despesas Operacionais:** A Companhia registrou em 2025 o valor líquido positivo de **R\$ 4,3 milhões para Outras Receitas e Despesas Operacionais**, tendo como principal movimentação as reversões de perdas efetivas de convênios e operadoras e aluguéis (R\$ 4,2 milhões). **2.5 Perdas por redução ao valor recuperável contas a receber (PCLD) e Glosas:** Em 2025, a Companhia registrou provisão de **perdas esperadas (PCLD) de R\$ 7,8 milhões**, sendo este valor maior do que no exercício de 2024 (R\$ 4,3 milhões), refletindo um posicionamento mais conservador quanto ao *aging* do contas a receber. Sobre as glosas líquidas (glosas efetivas - recuperação de glosas) a Companhia se manteve em 2025, com R\$ 28,3 milhões (6,5% da Receita Líquida) melhor que 2024, que teve R\$ 35,2 milhões (8,7% da Receita Líquida), variação 2,2 p.p. **2.6 Resultado Financeiro: Resultado financeiro líquido** foi positivo em **R\$ 17,1 milhões**, uma melhora significativa em relação a 2024 (**R\$ -6,8 milhões**), decorrente principalmente de: • Maior saldo de caixa ao longo do exercício, impactando positivamente as receitas das aplicações financeiras e menor despesas financeiras; **2.7 Resultado Líquido do Exercício:** O resultado líquido atingiu **R\$ 69,8 milhões** (2024: R\$ 53,9 milhões), sustentado por: • Crescimento operacional; • Melhor resultado financeiro; • Estabilidade das glosas; **3. Gestão de Riscos:** A Companhia monitora continuamente seus principais riscos e empenha os melhores esforços para controle e mitigação, sempre que aplicável. **3.1 Risco de Crédito (Receíveis):** A Companhia administra uma carteira relevante de recebíveis no total de **R\$ 223 milhões**, para a qual vem atuando com: • Comitê de Ciclo da Receita multidisciplinar e com reuniões semanais; • Monitoramento de concentrações por operadora; • Revisão sistemática de glosas e inadimplência; • Modelo de perdas esperadas (CPC 48) com atualização mensal. Mesmo com os controles estabelecidos, a Companhia enxerga como necessário a manutenção do acompanhamento próximo sobre o *aging* do contas a receber, especialmente nos intervalos superiores a **91 dias**, que demandou reforço de provisões em 2025. **3.2 Risco de Mercado:** Exposição a variações de CDI, IPCA e câmbio, mitigada por: • Monitoramento de cenários macroeconômicos; • Revisão constante de contratos com as instituições financeiras. • Operações com derivativos (*swaps*) para proteção e previsibilidade dos desembolsos financeiros. **3.3 Risco de Liquidez:** A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, assim como a manutenção de

reservas financeiras em níveis adequados (**saldo de caixa R\$ 120,4 milhões**) e linhas de crédito bancárias estabelecidas para captação de empréstimos que julgue adequados. **3.4. Risco Jurídico:** A Companhia mantém provisões de contingências de acordo com as avaliações de advogados internos e externos, seguindo o CPC 25, desta maneira a despesa relativa a qualquer destas provisões é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso, quando aplicável. **4. Investimentos (CapEx):** Os investimentos (CapEx) financeiros totalizaram **R\$ 8,9 milhões** em 2025 representando um crescimento em relação a 2024 (R\$ 6,6 milhões), destinados a: • Modernização de leitos e centros cirúrgicos; • Modernização de equipamentos de diagnóstico por imagem; • Renovação de parque tecnológico e sistemas. Existem obras e projetos ainda em implementação, que devem contribuir para aumento de capacidade e receita futura. **5. Estrutura Societária e Controladas:** A Companhia faz parte do Grupo Santa que mantém participação em múltiplas controladas diretas e indiretas nas áreas hospitalares, clínicas especializadas, centros radiológicos e serviços auxiliares, garantindo complementaridade assistencial e integração operacional. **6. Pessoas:** A Companhia reforçou suas iniciativas de gestão de pessoas com iniciativas abrangentes direcionadas para a preparação contínua de suas lideranças, assim como reforçou seu compromisso permanente com a equidade, a transparência e a redução de eventuais disparidades nos diferentes níveis hierárquicos.

Cargos	2025				2024			
	Homem	Mulher	Total	%M	Homem	Mulher	Total	%M
Diretor	3	1	4	75%	3	1	4	75%
Gerente	1	4	5	20%	1	4	5	20%
Supervisor/coordenador	11	25	36	31%	7	26	33	21%
Colaborador/ref. Líder	8	7	15	53%	10	5	15	67%
Técnico operacional	265	891	1.156	23%	258	877	1.135	23%
<b>Total</b>	<b>288</b>	<b>928</b>	<b>1.216</b>	<b>24%</b>	<b>279</b>	<b>913</b>	<b>1.192</b>	<b>23%</b>

**7. Perspectivas para 2026:** A Administração permanece otimista com o cenário operacional do Grupo Santa, prevendo: • Crescimento de unidades de negócio relevantes para a Companhia; • Continuidade dos investimentos para expansão e modernização das suas operações; • Reposicionamento comercial com fontes pagadoras relevantes em mercados; • Robustez na demanda por serviços hospitalares de maior complexidade. **Declaração do Comitê de Auditoria (estatutário ou não):** O Comitê de Auditoria Não Estatutário do Hospital Santa Lúcia S.A. (Controladora) tomou conhecimento e analisou as demonstrações financeiras consolidada da Controladora, nas quais contém as demonstrações financeiras individuais do Hospital Prontonorte S.A. referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 ("Demonstrações Financeiras de 2025"), o relatório da KPMG Auditores Independentes Ltda e o Relatório da Administração da Companhia. Com base em referida análise, e considerando as informações prestadas pelos representantes da Administração da Companhia e pelos Auditores Independentes, este Comitê recomenda ao Conselho de Administração que aprove as Demonstrações Financeiras de 2025, não havendo qualquer divergência entre a Administração da Companhia, os Auditores Independentes e este Comitê.

Brasília, 30 de março de 2026  
 Coordenador do Comitê de Auditoria - **Breno do Carmo Moreira Vieira**  
 Membro do Comitê de Auditoria - **Marcelo Santos Dall'Occo**  
 Membro do Comitê de Auditoria - **Leonardo de Assis Portugal**

## BALANÇO PATRIMONIAL - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	120.404	75.726
Contas a receber de clientes	5	223.088	209.262
Adiantamentos	6	5.293	9.144
Estoques	7	13.189	7.784
Imposto de renda e contribuição social	8.1	995	1.221
Impostos e contribuições a recuperar	8.2	8.039	10.867
Outros créditos	9	15.121	11.458
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>386.129</b>	<b>325.462</b>
<b>Não circulante</b>			
Partes relacionadas	10	-	288
Depósitos judiciais	18	1.342	944
Tributos diferidos	26.3	20.217	15.695
Outros créditos	9	7	-
<b>Realizável a longo prazo</b>		<b>21.566</b>	<b>16.927</b>
Imobilizado	11	104.512	102.763
Intangível		4	4
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>126.082</b>	<b>119.694</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>512.211</b>	<b>445.156</b>

Passivo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Fornecedores	12	48.434	37.098
Obrigações trabalhistas e sociais	14	11.306	10.697
Obrigações tributárias	15	12.983	13.838
Imposto de renda e contribuição social	26.2	23.447	19.742
Parcelamentos tributários	16	8.318	7.379
Dividendos	19	29.380	27.749
Outras obrigações	17	22.452	20.076
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>156.320</b>	<b>136.579</b>
<b>Não circulante</b>			
Parcelamentos tributários	16	24.198	29.516
Outras obrigações	17	12.019	12.069
Provisão para demandas judiciais	18	1.235	1.790
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>37.452</b>	<b>43.375</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	19		
Capital social		126.798	126.798
Ações em tesouraria		(36)	(36)
Reserva legal		9.395	5.905
Reserva de lucros		180.694	130.947
Ajuste de avaliação patrimonial		1.588	1.588
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>318.439</b>	<b>265.202</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>512.211</b>	<b>445.156</b>

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Saldos em 01 de janeiro de 2024	Reserva de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial	Total patrimônio líquido
	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de lucros		
Aumento de capital	125.298	(36)	3.211	112.665	(20.195)	-
Resultado do exercício	1.500	-	-	-	-	1.588
Constituição de reserva legal	-	-	-	-	-	53.885
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	2.694	-	-	(2.694)
Reversão de juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(12.798)
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	85	-	85
<b>Saldos em 31 de dezembro 2024</b>	<b>126.798</b>	<b>(36)</b>	<b>5.905</b>	<b>151.142</b>	<b>(20.195)</b>	<b>265.202</b>
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	69.819
Constituição de reserva legal	-	-	-	3.490	-	(3.490)
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	(16.582)
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	49.747	-	(49.747)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>126.798</b>	<b>(36)</b>	<b>9.395</b>	<b>200.889</b>	<b>(20.195)</b>	<b>318.439</b>

Notas	Reserva de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial	Total patrimônio líquido
	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva de lucros		
19a	1.500	(36)	3.211	112.665	(20.195)	-
19b	-	-	-	-	-	53.885
19e	-	-	2.694	-	-	(2.694)
19c	-	-	-	85	-	85
<b>Total</b>	<b>126.798</b>	<b>(36)</b>	<b>5.905</b>	<b>151.142</b>	<b>(20.195)</b>	<b>265.202</b>
19b	-	-	-	3.490	-	(3.490)
19e	-	-	-	-	-	(16.582)
19c	-	-	-	49.747	-	(49.747)
<b>Total</b>	<b>126.798</b>	<b>(36)</b>	<b>9.395</b>	<b>200.889</b>	<b>(20.195)</b>	<b>318.439</b>

## DIRETORIA

<b>Gustavo Fiuzza</b> CEO	<b>Glauber Carmo</b> CFO	<b>Pedro do Rego Leal</b> Diretor Corporativo
------------------------------	-----------------------------	--

## DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Brasília, 17 de março de 2026		
Diretor Presidente <b>Gustavo Sá Leitão Fiuzza Lima</b>	Diretor Financeiro <b>Glauber Luiz Carmo</b>	Diretor Corporativo <b>Pedro do Rego Leal</b>

## CONTADOR

<b>Deyvissou Machado Guimarães</b> Contador CRC-DF 021226/O
--

## DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, KPMG Auditores Independentes Ltda, acerca das demonstrações financeiras da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Brasília, 17 de março de 2026		
Diretor Presidente <b>Gustavo Sá Leitão Fiuzza Lima</b>	Diretor Financeiro <b>Glauber Luiz Carmo</b>	Diretor Corporativo <b>Pedro do Rego Leal</b>

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

**Aos acionistas e administrações do Hospital Prontonorte S.A. Brasília - DF. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras do Hospital Prontonorte S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Hospital Prontonorte S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se

causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante,

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	20	435.524	403.703
Custos dos serviços prestados	21	(287.058)	(258.873)
Lucro bruto		148.466	144.830
Despesas gerais e administrativas	22	(57.687)	(51.715)
Outras receitas operacionais	23	5.989	702
Outras despesas operacionais	24	(1.687)	(2.561)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	5	(7.822)	(4.312)
Resultado operacional antes dos resultados financeiros		87.259	86.944
Receitas financeiras		22.462	8.442
Despesas financeiras		(5.291)	(15.285)
Resultado financeiro, líquido	25	17.171	(6.843)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		104.430	80.101
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro			
Corrente	26.1	(39.134)	(28.745)
Diferido	26.3	4.523	2.529
Lucro líquido do exercício		69.819	53.885

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	69.819	53.885
Outros resultados abrangentes	-	-