

Rede Ancora - Distrito Federal e Goiás Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A.

CNPJ nº 09.330.294/0001-94

RELATÓRIO DIRETORIA - Senhores Acionistas: Em cumprimento ao nosso contrato de prestação de serviços de auditoria, apresentamos o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Brasília (DF), 10 de março de 2026

Balanco Patrimonial Encerrado em 31 de Dezembro de 2025

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Nota	2025	2024
Circulante			
Caixa e Equivalentes de Caixa	05	598.042	1.397.481
Contas a Receber	06	14.691.505	10.990.295
Estoques	07	11.032.945	8.078.923
Impostos a Recuperar	08	218.560	218.590
Adiantamentos	09	210.640	309.967
Despesas do Exercício Seguinte		12.768	10.305
Total do Ativo Circulante		26.726.460	21.005.561
Não Circulante			
Realizável a Longo Prazo			
Outros Créditos	10	225.000	225.000
Total do Realizável a Longo Prazo		225.000	225.000
Imobilizado			
Imobilizado	11	1.120.222	956.410
Direito de Uso	12	1.448.532	1.904.249
Total do Ativo Não Circulante		2.793.754	3.085.659
Total do Ativo		29.520.214	24.091.220
Passivo E Patrimônio Líquido			
Circulante			
Fornecedores	13	13.834.551	10.029.209
Empréstimos e Financiamentos	14	3.010.998	5.006.661
Obrigações Sociais	15	91.440	110.022
Obrigações Tributárias	16	1.241.564	833.873
Provisões	17	150.412	162.479
Passivo de Arrendamento	12	613.625	520.760
Outras Obrigações	18	116.113	527.758
Total do Passivo Circulante		19.058.703	17.190.762
Não circulante			
Partes Relacionadas	19	4.000.000	-
Passivo de Arrendamento	12	901.045	1.396.010
Total do Passivo Não Circulante		4.901.045	1.396.010
Patrimônio líquido	21		
Capital Social		6.166.050	6.166.050
Prejuízos Acumulados		(605.584)	(661.602)
Total do Patrimônio líquido		5.560.466	5.504.448
Total do Passivo e Patrimônio líquido		29.520.214	24.091.220

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."

Demonstração do Resultado dos Exercícios Encerrados em 31 de Dezembro de 2025

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	2025	2024
Receita Operacional Líquida	22	65.455.259	57.297.542
(-) Custo das Mercadorias Vendidas		(61.448.815)	(53.786.304)
Lucro Bruto		4.006.444	3.511.238
Despesas Operacionais			
Gerais e Administrativas	23	(1.523.941)	(1.855.352)
Despesas com Pessoal		(2.802.545)	(2.333.021)
Despesas Tributárias		(186.152)	(62.567)
Outras Receitas e Despesas	24	1.524.403	420.994
Total das Despesas Operacionais		(2.988.235)	(3.829.946)
Resultado Antes das Despesas e Receitas Financeiras		1.018.209	(318.708)
Resultado Financeiro	25	(941.274)	(291.031)
Resultado Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		76.935	(609.739)
Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente	26	(20.917)	-
Resultado do Exercício		56.018	(609.739)
Quantidade de Ações		6.166	6.166
Resultado por Ação:		9,08	(98,89)

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Individuais Encerradas em 31 de Dezembro de 2025

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota 01 - Informações Gerais: A Rede Ancora Distrito Federal e Goiás Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A. é uma companhia por ações, de capital fechado, cujos atos constitutivos datados de 03/01/2008 estão arquivados na JUCIS - DF sob nº 5330000887-6. Está registrada no CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas sob o nº 09.330.294/0001-94. Encontra-se sediada na cidade de Brasília, St Strc, Trecho 01, Conjunto A, Lt 1/4, Sia, CEP 71.225-511. A Rede Ancora-DF Importadora, Exportadora e Distribuidora de Auto Peças S.A. tem como objeto a comercialização no varejo e por atacado de auto peças, acessórios em geral, bem como de qualquer componente de veículos automotores, pneus e lubrificantes; a importação e exportação de auto peças, acessórios e demais componentes de veículos automotores; e, a participação societária em outras empresas, inclusive nas de em conta de participação. A Companhia tem unidade na cidade de Brasília - DF e realiza vendas para o mercado interno e externo. A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela administração da Companhia em 25 de fevereiro de 2026.

Nota 02 - Bases de Preparação das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade.

Nota 03 - Resumo das Principais Políticas Contábeis: **3.1 Classificação de Itens Circulantes e Não Circulantes:** No Balanço Patrimonial, ativos e obrigações vincendas, ou com expectativa de realização dentro dos próximos 12 meses, são classificados como itens circulantes, e aqueles com vencimento ou com expectativa de realização superior a 12 meses são classificados como itens não circulantes. **3.2 Compensação Entre Contas:** Como regra geral, nas demonstrações contábeis, nem ativos e passivos, ou receitas e despesas, são compensados entre si, exceto quando a compensação é requerida ou permitida por um pronunciamento ou norma brasileira de contabilidade e está compensação reflete a essência da transação. **3.3 Transações em Moeda Estrangeira:** Os itens nestas demonstrações contábeis são mensurados em moeda funcional Reais (R\$) que é a moeda do principal ambiente econômico em que a companhia atua e na qual é realizada a maioria de suas transações, e são apresentadas nesta mesma moeda. Transações em outras moedas são convertidas para a moeda funcional da seguinte forma: os itens monetários são convertidos pelas taxas de fechamento e os itens não monetários pelas taxas de câmbio da data da transação. **3.4 Caixa e Equivalentes de Caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem numerário em poder da Companhia, depósitos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras com vencimento de curto prazo de cerca de três meses ou menos da data da transação. **3.5 Contas a Receber de Clientes:** As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de produtos e mercadorias no curso normal das atividades da Companhia. As contas a receber de clientes, inicialmente, são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para perdas por redução ao valor recuperável (perdas no recebimento de créditos). **3.6 Estoques:** Os estoques estão registrados pelo menor valor entre o custo e o valor recuperável. O custo é determinado utilizando o método do custo médio. O custo das mercadorias para revenda compreende o valor da mercadoria líquida dos impostos recuperáveis e não inclui o custo de empréstimos e financiamentos. O valor recuperável é o preço de venda estimado diminuído dos custos para revenda. **3.7 Outros Ativos:** Os demais ativos estão apresentados ao custo de aquisição atua-

Demonstração dos Fluxos de Caixa dos Exercícios Encerrados em 31 de Dezembro de 2025 - Método Indireto

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2025	2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Resultado do Exercício	56.018	(609.739)
Ajustado por:		
Depreciação e Amortização	202.698	98.772
Direito de Uso - Depreciação	604.291	206.843
Provisão para Desvalorização dos Estoques	(2.853)	6.017
Ajuste a Valor Presente sobre Arrendamento	146.726	31.617

Varição nos Ativos e Passivos Operacionais

	2025	2024
Contas a Receber	(3.701.210)	(2.380.668)
Estoques	(2.951.169)	(3.032.496)
Impostos a Recuperar	38.030	479.631
Outras Contas a Receber	96.864	(349.133)
Fornecedores	3.805.342	1.191.994
Obrigações Tributárias	407.691	20.259
Obrigações Sociais	(18.582)	25.887
Outras Contas a Pagar	(423.712)	109.923

Caixa Líquido das Atividades Operacionais

(1.739.866) (4.201.093)

Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos

Aquisição de Imobilizado	(366.510)	(838.003)
Aquisição de Direito de Uso	(148.574)	(1.999.462)
Partes Relacionadas	-	800.000

Caixa Líquido das Atividades de Investimentos

(515.084) (2.037.465)

Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos

Partes Relacionadas	4.000.000	-
Operações com Passivo de Arrendamento	(548.826)	1.772.762
Operações com Empréstimos e Financiamentos	(1.995.663)	4.466.661

Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos

1.455.511 6.239.423

Aumento (Diminuição) Caixa e Equivalentes de Caixa

(799.439) 865

Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício

1.397.481 1.396.616

Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício

598.042 1.397.481

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."

lizado conforme disposições legais ou contratuais, ajustado ao valor provável de realização. **3.8 Arrendamentos: 3.8.1 Direito de Uso:** O custo do ativo de direito de uso corresponde ao valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, mais os custos diretos iniciais incorridos, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos. A depreciação é calculada pelo método linear desde a data de início do contrato até o que ocorrer primeiro entre o fim da vida útil do ativo de direito de uso ou o fim do prazo de arrendamento. **3.8.2 Passivos de Arrendamento:** A mensuração das operações de arrendamentos corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, conforme período previsto no contrato firmado entre o arrendador e a Companhia. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa de empréstimo incremental. Os encargos financeiros são apropriados com base na taxa de empréstimo incremental, de acordo com o prazo remanescente dos contratos. **3.9 Imobilizado:** Todos os itens do imobilizado são apresentados pelo custo menos depreciação acumulada. O custo inclui os gastos diretamente atribuíveis para colocar o ativo no local e estar em condições necessárias para que seja capaz de funcionar da maneira pretendida pela administração, e líquido dos impostos recuperáveis. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos. A depreciação é calculada usando o método linear durante a vida útil estimada. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente ajustado se este for maior que seu valor recuperável estimado. **3.10 Contas a Pagar a Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso ordinário dos negócios e são, inicialmente, reconhecidas pelo custo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente, ajustadas a valor presente quando o efeito for relevante. **3.11 Empréstimos e Financiamentos:** Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate (pagamentos) é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva. **3.12 Partes relacionadas:** Consiste na transferência de recursos, serviços ou obrigações entre as partes relacionadas. A Companhia possui operações financeiras e comerciais junto a partes relacionadas, nas quais são observadas as condições contratuais de cada transação. **3.13 Imposto de Renda e Contribuição Social:** Os tributos sobre o lucro do período compreendem o imposto de renda e a contribuição social correntes. O tributo é reconhecido na demonstração do resultado. Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes são calculados com base nas leis tributárias promulgadas na data do balanço do país em que a companhia atua e gera lucro. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de imposto de renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores que deverão ser pagos às autoridades fiscais. O imposto de renda e a contribuição social diferidos lançados no ativo não circulante ou no passivo não circulante decorrem de diferenças temporárias originadas entre receitas e despesas lançadas no resultado, entretanto, adicionadas ou excluídas temporariamente na apuração do lucro real e da contribuição social. **3.14 Mensuração do valor justo:** A Companhia mensura instrumentos financeiros ao valor justo em cada data de reporte. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: - No mercado principal para o ativo ou passivo; e, - Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo. O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível para a Companhia. O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações contábeis são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita a seguir, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo: **Nível 1** - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração; **Nível 2** - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; e **Nível 3** - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível. Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações ao valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados ao valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas. **3.15 Provisões:** As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação na data das demonstrações contábeis como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja exigida para liquidar a obrigação; e o valor foi estimado de maneira confiável. As provisões são mensuradas pela melhor estimativa do valor exigido para liquidar a obrigação na data das demonstrações contábeis. Quando o efeito do valor do dinheiro no

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios Encerrados em 31 de Dezembro de 2025

(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital Social Subscrito	Lucros / Prejuízos Acumulados	Patrimônio Líquido
Em 31 de Dezembro de 2023	6.166.050	(51.863)	6.114.187
Resultado do Exercício	-	(609.739)	(609.739)
Em 31 de Dezembro de 2024	6.166.050	(661.602)	5.504.448
Resultado do Exercício	-	56.018	56.018
Em 31 de Dezembro de 2025	6.166.050	(605.584)	5.560.466

"As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis."

tempo é material, o valor da provisão é o valor presente do desembolso que se espera que seja exigido para liquidar a obrigação. **3.16 Apuração do Resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência dos exercícios, tanto para o reconhecimento de receitas quanto de despesas. **3.17 Valor Recuperável de Ativos ("Impairment"):** O imobilizado e outros ativos não circulantes são submetidos ao teste de recuperabilidade para se identificar perdas por "impairment" anualmente ou quando eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. A perda por "impairment" é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa o valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. **3.18 Ativos Financeiros:** A Companhia classifica seus ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. **a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** São ativos financeiros mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja mantê-los para recebimentos de fluxos de caixa contratuais. Os termos contratuais dos ativos financeiros tiveram origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. **b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** São ativos financeiros mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros, e que os termos contratuais do ativo financeiro tiverem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. **c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, a menos que sejam mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos financeiros dessa categoria são classificados como ativos circulantes. **Reconhecimento e mensuração:** As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação-data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são apresentados na demonstração do resultado no período em que ocorrem. A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está desvalorizado (*impairment*). A Companhia opera com instrumentos derivativos. **3.19 Reconhecimento da Receita de Vendas:** A receita de vendas compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos. As receitas por natureza de atividade estão demonstradas abaixo: Venda de produtos - Comércio por atacado de peças e acessórios novos para veículos automotores. A Companhia reconhece a receita quando for possível atender os critérios: **i)** Identificar o contrato com o cliente; **ii)** Identificar as obrigações de desempenho no contrato; **iii)** Determinar o preço das transações; **iv)** Alocar o preço da transação às obrigações de desempenho; e **v)** Reconhecer a receita quando cumpridas as obrigações de desempenho. **3.20 Dividendos:** A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações contábeis ao final do exercício, com base no Estatuto Social. **3.21 Julgamento e Uso de Estimativas Contábeis:** A preparação de demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a administração da Companhia se baseie em estimativas para o registro de certas transações que afetam os ativos e passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. Os resultados finais dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem diferir dessas estimativas. As políticas contábeis e áreas que requerem um maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações contábeis, são: **a)** Créditos de liquidação duvidosa que são inicialmente provisionados e posteriormente lançados para perda quando esgotadas as possibilidades de recuperação; **b)** Vida útil e valor residual dos ativos imobilizados; **c)** Impairment dos estoques, ativos imobilizados; **d)** As taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de certos ativos e pas-

NOTA 11 - Imobilizado

Taxas de Depreciação

	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Computadores e Periféricos	Instalações	Total
Taxas de Depreciação	10,00%	20,00%	20,00%	4,00%	

Em 31 de dezembro de 2023

Custo	32.132	159.102	40.225	41.373	272.832
Depreciação Acumulada	(7.748)	(32.662)	(15.243)	-	(55.653)
Valor contábil líquido	24.384	126.440	24.982	41.373	217.179

Adições	158.000	390.878	21.626	267.499	838.003
Depreciação	(10.904)	(36.544)	(9.951)	(41.373)	(98.772)
Saldo Final	171.480	480.774	36.657	267.499	956.410

Em 31 de dezembro de 2024

Custo	190.132	549.980	61.851	308.872	1.110.835
Depreciação Acumulada	(18.652)	(69.206)	(25.194)	(41.373)	(154.425)
Valor contábil líquido	171.480	480.774	36.657	267.499	956.410

Adições	149.993	180.224	36.293	-	366.510
Depreciação	(28.075)	(67.557)	(14.405)	(92.661)	(202.698)
Saldo Final	293.398	593.441	58.545	174.838	1.120.222

Em 31 de dezembro de 2025

Custo	340.125	730.204	98.144	308.8
-------	---------	---------	--------	-------

continuação				REDE ANCORA DISTRITO FEDERAL E GOIÁS IMPORTADORA, EXPORTADORA E DISTRIBUIDORA DE AUTO PEÇAS S.A.			
Nota 14 - Empréstimos e Financiamentos	2025	2024		Nota 17 - Provisões	2025	2024	
Banco Itaú - Conta Garantida	-	1.500.000		Provisão para Férias	111.732	120.574	
Banco Itaú - Empréstimos	-	1.500.000		Provisão de INSS s/ férias	29.944	32.313	
Banco Safra - Conta Garantida	-	2.006.661		Provisão de FGTS s/ férias	9.736	9.592	
Banco Itaú - Finame	3.010.998	-		Total das Provisões	150.412	162.479	
Total de Empréstimos e Financiamentos	3.010.998	5.006.661		Nota 18 - Outras Obrigações	2025	2024	
Parcela Circulante	3.010.998	5.006.661		Adiantamentos de Clientes	-	356	
Total	3.010.998	5.006.661		Outras Contas a pagar (i)	-	182.982	
Aging List Empréstimos e Financiamentos				Devolução de Clientes a Compensar	116.113	344.420	
2025	-	5.006.661		Total das Outras Obrigações	116.113	527.758	
2026	3.010.998	-		(i) O montante de 2024, refere-se ao montante a pagar a título de rebate, relacionado à campanha de vendas promovida pela Companhia.			
Total	3.010.998	5.006.661		Nota 19 - Partes Relacionadas			
Empréstimos e Financiamentos por Tipo de Moeda				19.1 - Partes Relacionadas - Passivo	2025	2024	
Reais	-	5.006.661		Rede Ancora - MG	1.000.000	-	
Euro	3.010.998	-		Rede Ancora - SC	3.000.000	-	
Total	3.010.998	5.006.661		Partes Relacionadas - Passivo	4.000.000	-	
Taxas				As transações com partes relacionadas não possuem atualização mensal e prazo de vencimento.			
Banco Itaú - Conta Garantida	-	CDI+0,42% a.m		Nota 20 - Provisão para Contingências: A Companhia não possui contingências cuja probabilidade de perda tenha sido avaliada como de risco "provável" ou "possível" pelos assessores jurídicos externos.			
Banco Itaú - Empréstimos	-	CDI+0,34% a.m		Nota 21 - Patrimônio Líquido: a) Capital Social: O Capital Social integralizado pertencente a acionistas domiciliados no País é de R\$ 6.166.050 formado de 6.166 (seis mil, cento e sessenta e seis) ações ordinárias nominativas com direito a voto, com valor nominal de R\$ 1.000 (um mil Reais) cada uma. b) Distribuição de Dividendos e Reserva Legal: A política de distribuição de dividendos está estabelecida no Estatuto Social, sendo de 25% no mínimo do lucro líquido, após a constituição da Reserva Legal, salvo deliberação em contrário pela totalidade dos acionistas presentes na Assembleia Geral Ordinária. c) Reserva de Incentivos Fiscais: A Companhia constituiu reserva de subvenção para investimento com base na Lei Complementar 160/17, referente a incentivos fiscais de ICMS sobre créditos presumidos e diferimento parcial aplicados nas saídas internas. Esses valores transitaram pelo resultado do exercício e foram segregados no patrimônio líquido, devido à vedação de sua distribuição.			
Banco Safra - Conta Garantida	-	CDI+0,28% a.m		Reserva Util. Reserva p/ Aumento de Capital			
Banco Itaú - Finame	4,06% a.a.	-					
Os empréstimos são garantidos pelo aval e pelos títulos a receber.							
Nota 15 - Obrigações Sociais	2025	2024		Reserva Fiscal			
Salários a Pagar	38.319	51.905		Total			
Rescisão a Pagar	5.066	1.857					
INSS a recolher	33.491	35.794					
FGTS a recolher	14.564	20.466					
Total das Obrigações Sociais	91.400	110.022					
Nota 16 - Obrigações Tributárias	2025	2024					
IRRF s/ Salários a recolher	9.962	7.604					
PIS a recolher	-	11.252					
COFINS a recolher	23.368	56.852					
IRPJ a recolher	11.065	-					
CSLL a recolher	6.916	-					
PIS/COFINS/CSLL retida a recolher	276	187					
IRRF a recolher	85	56					
ICMS a recolher	425.488	118.985					
ICMS ST a recolher	764.366	612.905					
Parcelamentos a Recolher - ICMS	-	25.974					
ISS Retido a Recolher	38	58					
Total das Obrigações Tributárias	1.241.564	833.873					

Reserva Util. Reserva p/ Aumento de Capital			Reserva Incentivo Fiscal			Total		
Reserva Incentivos Fiscais Necessária	2025	2024						
	15.094.944							
Reserva a Constituir em Exercícios Futuros	13.664.600							
Nota 22 - Receita Operacional Líquida	2025	2024						
Revenida de Mercadorias	81.125.433	70.793.290						
Total Receita Bruta de Vendas	81.125.433	70.793.290						
(-) Devoluções de Vendas	(519.281)	(503.154)						
(-) Impostos sobre Vendas	(15.150.893)	(12.992.594)						
Total de Deduções e Impostos	(15.670.174)	(13.495.748)						
Receita Operacional Líquida	65.455.259	57.297.542						
Nota 23 - Despesas Gerais e Administrativas	2025	2024						
Amortização de Direito de Uso	(604.291)	(206.843)						
Energia Elétrica	(56.283)	(23.096)						
Água e Esgoto	(54.205)	(50.366)						
Internet e Provedores	(24.641)	(12.916)						
Despesas com Software	(155.717)	(166.901)						
Manutenção, Conservação e Limpeza	(65.821)	(676.732)						
Honorários Contábeis, Jurídicos e Financeiros	(96.728)	(118.243)						
Serviços de Terceiros	(67.178)	(19.382)						
Despesas com Informática	(22.020)	(29.313)						
Depreciações	(202.698)	(98.772)						
Material de Expediente	(30.598)	(84.297)						
Uniformes e Equipamentos de Segurança	(19.540)	(11.636)						
Despesa com Frete e Serviços de Entrega	(10.788)	(266.070)						
Material de Embalagem	(72.283)	(2.139)						
Gastos com copa e cozinha	(2.572)	(7.039)						
Outros Gastos	(38.578)	(81.607)						
Total de Despesas Gerais e Administrativas	(1.523.941)	(1.855.352)						
Nota 24 - Outras Receitas e Despesas	2025	2024						
Bonificações recebidas	276.036	21.456						
Receitas Eventuais	-	6.610						
Verbas Comerciais recebidas (i)	1.122.017	387.481						
Alienação de bens do ativo imobilizado	-	11.465						
Provisão para desvalorização dos estoques	2.853	(6.018)						
Recuperações de Tributos PIS/COFINS - Outras Receitas (ii)	123.497	-						
Total das Outras Receitas e Despesas	1.524.403	420.994						
(i) O aumento das verbas comerciais recebidas está relacionado à ampliação de acordos comerciais com fornecedores e ao maior volume de operações que geram tais incentivos. (ii) Refere-se ao montante de								

créditos tributários levantados em decorrência da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, relativos ao período de janeiro de 2015 a agosto de 2020.

Nota 25 - Resultado Financeiro		2025	2024
Receitas Financeiras			
Juros Recebidos	4.299	14.500	
Descontos Recebidos	517	131	
Receitas de Aplicações Financeiras	113.711	3.034	
Juros Ativos s/ Atualizações de Impostos (i)	84.483	207.205	
Total Receitas Financeiras	203.010	224.870	

Despesas Financeiras		2025	2024
Despesas Bancárias	(33.250)	(65.661)	
Descontos Concedidos	(278)	(202)	
Juros s/ Empréstimos e Financiamentos	(867.235)	(292.948)	
Encargos financeiros - duplicata descontada	-	(41.745)	
Juros Passivos	(2.189)	(4.626)	
Multa e Juros sobre Impostos	-	(4.907)	
IOF	(94.606)	(74.195)	
Encargos financeiros - Direito de uso	(146.726)	(31.617)	
Total Despesas Financeiras	(1.144.284)	(515.901)	
Resultado Financeiro Líquido	(941.274)	(291.031)	

(i) Refere-se à atualização do montante de créditos tributários levantados em decorrência da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, relativos ao período de janeiro de 2015 a agosto de 2020.

Nota 26 - Tributos Sobre o Lucro		2025	2024
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		76.935	(609.739)
Adições do período	751.018	244.478	
Exclusões do período	(700.253)	(226.700)	
Outros efeitos líquidos	(66.179)	-	
Resultado ajustado (Lalur)	61.521	(591.961)	
Provisão para o Imposto de Renda e Contribuição Social	(20.917)	-	

Nota 27 - Cobertura de Seguros (Não Auditado): Os bens da Companhia estão segurados conforme discriminado a seguir:

Modalidade	Objeto	Valor Cobertura R\$	Vigência
Seguro Empresarial	Estoques	10.000.000	De 25/03/2025 à 25/03/2026

As premissas de análise de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, consequentemente não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

Diretor Executivo - Said Raidan de Sales

Contador - Henrique Benatto Casero - CRC/PR 047567/O-9

A publicação acima foi devidamente publicada e certificada em 20/04/2026

Documento assinado e certificado digitalmente conforme MP Nº 2.200-2 de 24/08/2001. A autenticidade pode ser conferida ao lado.



Aponte a câmera do seu celular para o QR Code para acessar a página de **Publicidade Legal** no portal do **Jornal de Brasília** ou acesse o link: jornaldebrasil.com.br/publicidade-legal/

