



Hospital Anchieta S.A.

CNPJ. nº 02.560.878/0001-07

APRESENTAÇÃO
A Administração do Hospital Anchieta (ou "Companhia") divulga, a seguir, o Relatório da Administração e as Informações Trimestrais Individuais e Consolidadas, referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com os padrões e práticas contábeis oriundos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB.

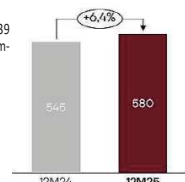
AGRADECIMENTOS
Por mais um trimestre, a Companhia reporta resultados consistentes com sua estratégia de crescimento e consolidação, seguindo confiante na trajetória escolhida. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais stakeholders pela confiança.

Marcello Caio de Souza Reis - Diretor - Presidente
Alexandre Olivieri - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



PERFORMANCE OPERACIONAL
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA
No 9M25, a receita líquida consolidada totalizou R\$ 439 milhões, representando um aumento de 7,5% quando comparado ao 9M24.



CUSTOS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS CONSOLIDADOS
No 12M25, as despesas gerais e administrativas e os custos dos serviços prestados consolidados totalizaram R\$528 milhões, representando 91,1% da receita líquida - uma variação de 0,4 p.p. em relação ao 12M24.

| R\$ milhares | 12M24 | 12M25 | Δ% |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Receita Líquida | 544.840 | 579.693 | 6,4% |
| Pessoal | -116.686 | -140.787 | 20,7% |
| Materiais e Medicamentos | -89.733 | -106.120 | 18,3% |
| Serviços de terceiros | -145.810 | -141.977 | -2,6% |
| Utilidades e serviços | -54.603 | -45.275 | -17,1% |
| Viagens e hospedagens | -6.716 | -6.954 | 3,5% |
| Depreciações e amortizações | -66.494 | -70.788 | 6,5% |
| Outros | -14.011 | -16.315 | 16,4% |
| Custos e despesas | -494.053 | -528.216 | 6,9% |
| % da Receita Líquida | -90,7% | -91,1% | -0,4 p.p. |

EBITDA CONSOLIDADO
No 12M25, o EBITDA consolidado da Companhia totalizou R\$ 122,3 milhões, representando um

aumento de 2,1% em relação ao 12M24. A margem EBITDA totalizou 21,1%, uma redução de 0,9 p.p. em relação ao ano anterior.

| R\$ milhares | 12M24 | 12M25 | Δ% |
|--|----------------|----------------|------------------|
| Lucro líquido | -87.206 | -90.993 | 4% |
| Resultado financeiro | 166.123 | 235.687 | 42% |
| Imposto de renda e contribuição social | -28.130 | -93.217 | 231% |
| Depreciação e amortização | 68.938 | 70.788 | 3% |
| EBITDA | 119.725 | 122.265 | 2,1% |
| Margem EBITDA (%) | 22,0% | 21,1% | -0,9 p.p. |

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO
No 12M25, o resultado líquido totalizou um prejuízo de R\$90,9 milhões em função do maior patamar de despesas financeiras no período.



Balancos patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de reais

| ATIVO | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Ativo circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 37.347 | 24.379 | 49.703 | 31.255 |
| Contas a receber de clientes | 6 | 196.623 | 168.161 | 325.613 | 303.858 |
| Estoque | 7 | 14.407 | 14.791 | 16.858 | 17.801 |
| Outros ativos | 8 | 18.345 | 32.305 | 22.861 | 30.578 |
| Total do ativo circulante | | 266.722 | 239.636 | 415.036 | 383.492 |
| Ativo não circulante | | | | | |
| Contas a receber de partes relacionadas | 9 | 61.195 | 116.912 | 5.926 | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10 | 123.285 | 78.983 | 152.039 | 60.672 |
| Outros ativos | 8 | 9.469 | 8.139 | 12.668 | 11.175 |
| Investimentos | 11 | 21.029 | 19.304 | - | - |
| Imobilizado | 12 | 63.745 | 67.725 | 102.283 | 269.891 |
| Direito de uso | 13 | 305.599 | 301.733 | 311.492 | 304.886 |
| Intangível | 14 | 924.060 | 946.937 | 1.180.510 | 1.015.856 |
| Total do ativo não circulante | | 1.509.182 | 1.539.733 | 1.764.918 | 1.662.480 |
| Total do ativo | | 1.775.904 | 1.779.369 | 2.179.953 | 2.045.972 |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| | Nota | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Passivo circulante | | | | | |
| Fornecedores e outras obrigações | 15 | 40.716 | 30.388 | 61.067 | 41.536 |
| Obrigações Trabalhistas | 16 | 15.746 | 13.237 | 22.919 | 19.866 |
| Contas a pagar por aquisição | 18 | 22.144 | 21.755 | 22.144 | 21.755 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 19 | 36.441 | 41 | 46.400 | 13.284 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | | - | - | 428 | 603 |
| Tributos a pagar circulante | 17 | 14.097 | 8.699 | 26.278 | 17.704 |
| Passivos de arrendamento | 20 | 51.239 | 48.575 | 52.768 | 48.970 |
| Total do passivo circulante | | 180.382 | 122.697 | 232.004 | 163.873 |
| Passivo não circulante | | | | | |
| Contas a pagar por aquisição | 18 | - | 18.342 | 128.246 | 124.772 |
| Contas a pagar com partes relacionadas | 9 | 1.077.734 | 1.086.163 | 1.267.705 | 1.178.622 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 19 | 45.343 | 1.151 | 45.343 | 7.666 |
| Tributos a pagar não circulante | 17 | 27.925 | 9.726 | 44.988 | 16.598 |
| Passivos de arrendamento | 13 | 251.127 | 255.067 | 256.081 | 258.016 |
| Provisões para contingências | 21 | 4.692 | 4.535 | 5.863 | 5.002 |
| Outras obrigações | | - | 722 | 749 | 723 |
| Total do passivo não circulante | | 1.406.821 | 1.375.707 | 1.748.975 | 1.590.900 |
| Total do passivo | | 1.587.204 | 1.498.403 | 1.980.979 | 1.754.773 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| Capital social | 22 | 451.291 | 451.291 | 451.291 | 451.291 |
| Reservas de capital | 22 | 47.916 | 47.916 | 47.916 | 47.916 |
| Prejuízos acumulados | 22 | (310.507) | (218.241) | (310.507) | (218.241) |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | | 188.700 | 280.966 | 188.700 | 280.966 |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores | 22 | - | - | 10.273 | 10.232 |
| Total do patrimônio líquido | | 188.700 | 280.966 | 198.973 | 291.198 |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | | 1.775.904 | 1.779.369 | 2.179.953 | 2.045.972 |

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais

| Fluxo de caixa das atividades operacionais | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | | (137.411) | (120.802) | (184.210) | (115.337) |
| Ajustes por: | | | | | |
| Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso | 23 e 24 | 14.504 | 20.392 | 25.252 | 25.961 |
| Amortização do ativo intangível | 23 e 24 | 41.530 | 23.414 | 45.537 | 40.533 |
| Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos | 26 | 43.914 | 120.193 | 57.865 | 122.252 |
| Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição | 26 | 5.224 | 8.234 | 11.599 | 18.479 |
| Equivalência patrimonial | 11 | 828 | 24.008 | - | - |
| Provisões para contingências | 25 | 157 | (289) | 861 | (26) |
| Imposto de renda e contribuição social | 25 | - | (11.492) | - | (16.703) |
| Ganho (perda) na participação societária | | - | - | (1.232) | - |
| Variações de ativos e passivos: | | | | | |
| Contas a receber de clientes | (28.462) | | 41.878 | (21.755) | (31.116) |
| Estoque | 84 | | (921) | 943 | 266 |
| Outros ativos | 12.629 | (10.523) | 6.839 | (7.191) | (17.919) |
| Fornecedores e outras obrigações | 36.172 | 9.812 | 59.392 | 12.582 | 12.582 |
| Imposto de renda e contribuição social | 844 | (6.294) | (175) | (10.286) | - |
| Outras obrigações | (3.275) | 13.593 | 26 | 10.643 | - |
| Partes relacionadas | 47.288 | 836.901 | 83.157 | 817.717 | - |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas operações | | 34.406 | 948.104 | 85.331 | 867.775 |
| Juros pagos (empréstimos e arrendamentos) | 13 e 18 | (42.520) | (158.027) | (43.069) | (166.396) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais | | (8.116) | 790.077 | 42.262 | 701.379 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento: | | | | | |
| Pagamento de taxa a pagar por aquisição | (23.512) | (28.906) | (23.491) | (22.427) | |
| Aquisição de imobilizado e intangível | 12 e 14 | (19.271) | (44.575) | (56.280) | (10.585) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | (42.784) | (73.481) | (79.771) | (11.842) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento: | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures - captações | 18 | 80.000 | - | 80.000 | 20.000 |
| Empréstimos e financiamentos e debêntures - amortizações | 18 | (466) | (710.972) | (7.836) | (712.269) |
| Pagamento do passivo de arrendamento | 13 | (15.699) | (9.863) | (16.207) | (9.881) |
| Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamento | | 63.835 | (720.833) | 55.957 | (702.150) |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa | | 12.968 | (4.239) | 18.448 | (12.613) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | | 24.379 | 28.618 | 31.255 | 43.868 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | | 37.347 | 24.379 | 49.703 | 31.255 |
| Redução de caixa e equivalentes de caixa | | 12.968 | (4.239) | 18.448 | (12.613) |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações do valor adicionado Exercícios findos em 31 de dezembro - Em milhares de reais

| Receitas | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Receita bruta de serviços | | 463.922 | 423.058 | 616.631 | 579.233 |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber | | (2.735) | (11.492) | (17.481) | (16.703) |
| Total | | 461.187 | 411.566 | 599.150 | 562.530 |
| Insuamos adquiridos de terceiros | | | | | |
| Materiais e medicamentos | | (83.501) | (68.200) | (106.120) | (89.833) |
| Serviços de terceiros | | (121.992) | (128.246) | (142.724) | (145.810) |
| Utilidades e serviços | | (33.755) | (29.793) | (45.275) | (51.219) |
| Viagens e hospedagens | | (5.888) | (6.062) | (6.954) | (6.716) |
| Outras receitas (despesas) | | 2.297 | 2.777 | 1.914 | 5.136 |
| Valor adicionado bruto gerado (aplicado) pela Companhia | | (242.768) | (229.524) | (271.276) | (288.342) |
| Valor adicionado bruto | | 218.419 | 182.042 | 299.159 | 274.188 |
| Depreciação e amortização | | (42.560) | (43.807) | (70.788) | (68.938) |
| Valor adicionado líquido gerado (aplicado) pela Companhia | | 176.013 | 138.235 | 228.203 | 205.250 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | | | | |
| Resultado da equivalência patrimonial | | 827 | (24.008) | - | - |
| Receitas financeiras | | 7.415 | 2.922 | 9.482 | 4.394 |
| Valor total adicionado distribuído | | 182.600 | 111.149 | 238.685 | 209.644 |
| Distribuição do valor adicionado | | | | | |
| Colaboradores | | (91.004) | (75.363) | (140.787) | (116.686) |
| Remuneração direta | | (84.431) | (69.095) | (129.882) | (105.808) |
| Benefícios | | (6.573) | (6.268) | (10.905) | (10.786) |
| F.G.T.S. | | (45) | (55) | (108) | (92) |
| Impostos | | 18.457 | 8.847 | 56.279 | (6.263) |
| Federais | | 28.093 | 32.985 | 69.647 | 28.130 |
| Municipais | | (9.636) | (24.138) | (13.368) | (34.393) |
| Remuneração de capitais de terceiros | | (202.319) | (138.450) | (245.170) | (173.901) |
| Despesas financeiras | | (202.319) | (136.577) | (245.170) | (170.517) |
| Aluguéis | | - | (1.873) | - | (3.384) |
| Remuneração de capitais próprios | | 92.266 | 87.817 | 90.993 | 87.207 |
| Participação de acionistas controladores no prejuízo líquido | | 92.266 | 87.817 | 92.266 | 87.817 |
| Participação de acionistas não controladores no lucro líquido | | - | - | (1.273) | (611) |
| Valor adicionado distribuído | | (182.600) | (117.149) | (238.685) | (209.644) |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais

1. CONTEXTO OPERACIONAL
O Hospital Anchieta S.A. ("Hospital Anchieta" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima por ações, domiciliada no Brasil e com sede na área especial 8/9/10, setor C Norte, Taguatinga, Brasília/DF. Tendo como atividade principal o atendimento hospitalar em pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimento a urgências, serviços móveis de atendimento, atividade médica ambulatorial e outras atividades de atenção à saúde humana. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia abrangem o Hospital Anchieta e suas Controladas ("Grupo"). O Hospital Anchieta tem por objetivo suprir as demandas de saúde da comunidade e da região Centro-Oeste. O fato de oferecer um amplo mix de serviços médico-hospitalares torna o espaço um centro de referência em saúde, composto pelo prédio do Centro Médico Hospitalar Anchieta e pelo Centro de Excelência, que abriga, além do Hospital (compreendendo Pronto-Socorro, Internação, UTI Adulto, UTI Neonatal e Pediátrica, Centro Cirúrgico e Laboratório), um condomínio ambulatorial constituído de mais de 130 (cento e trinta) clínicas e consultórios, abrangendo as mais diversas especialidades, além de heliporto, centro de convenções e serviços de conveniência - praça de alimentação, farmácia, bancos, entre outros. Dentre as especialidades atendidas estão: Angiologia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Dermatologia, Endocrinologia, Fisioterapia, Gastroenterologia, Geriatria, Ginecologia/Obstetrícia, Hemodinâmica/Cirurgia Cardíaca, Laboratório de análises anatomopatológicas, Laboratório de análises clínicas, Medicina do sono, Medicina Nuclear, Nefrologia, Neurologia/Neurocirurgia, Odontologia, Oftalmologia, Oncologia/Hematologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Pediatria, Radiologia, Radioterapia, Reumatologia e Urologia.

2.1 Declaração de conformidade As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela CVM e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com as normas e pronunciamentos do *International Financial Reporting Standards ("IFRS")*, emitidos pelo *International Accounting Standards Board ("IASB")*. Essas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração em 13 de abril de 2026.

2.2 Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
2.1 Declaração de conformidade As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela CVM e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com as normas e pronunciamentos do *International Financial Reporting Standards ("IFRS")*, emitidos pelo *International Accounting Standards Board ("IASB")*. Essas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração em 13 de abril de 2026.



Hospital Anchieta S.A.

CNPJ. nº 02.560.878/0001-07

Ativo de direito de uso A Companhia e suas controladas reconhecem os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos. **Passivo de arrendamento** Na data de início do arrendamento, a Companhia e suas controladas reconhecem os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e suas controladas usam tanto na mensuração inicial quanto na nova mensuração taxas nominais observáveis. **Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor** A Companhia e suas controladas aplicam a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo, ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 (doze) meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. **Prazo de arrendamento** A Companhia analisou para todos os contratos o prazo de arrendamento conforme a combinação de prazo não cancelável, prazo coberto pela opção de prorrogação, prazo coberto pela opção de rescisão e, principalmente, a intenção da Administração quanto ao prazo de permanência em cada contrato. **Arrendador** A receita com arrendamentos de arrendamentos operacionais quando a Companhia atua como arrendador, é reconhecida pelo método linear como receita durante o período do arrendamento. Os custos diretos iniciais incorridos na obtenção de um arrendamento operacional são adicionados ao valor contábil do ativo subjacente e reconhecidos como despesa ao longo do prazo do arrendamento, na mesma base que a receita de arrendamento. Os respectivos ativos arrendados são incluídos no balanço patrimonial com base em sua natureza. A Companhia não identificou a necessidade de ajustes na contabilização dos seus subarrendados a terceiros como resultado da adoção da nova norma para arrendamentos.

Taxa de desonca A Companhia determina sua taxa incremental sobre arrendamentos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento, e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. A taxa é determinada de acordo com as características [e prazos] dos contratos demonstrados, vide nota 13.A Companhia utilizou a taxa de juros incremental para descontar o valor presente o fluxo real de pagamentos. Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento do período, vide nota 13. **2.1.2 Benefícios de empregados, Benefícios de curto prazo a empregados** Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas com passivos nas rubricas de custos de serviços prestados e gerais e administrativas, conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado na rubrica obrigações sociais e trabalhistas, caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado do prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. **2.1.3 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido** As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre o lucro são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas apurações de impostos sobre o lucro em relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal). O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que o lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Esses estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente. Enquanto os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para o cálculo do imposto corrente. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido. **2.1.4 Provisões para ações judiciais, ativos e passivos contingentes** As provisões para ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras. Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidação é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena. As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflete as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do período é reconhecido como despesa financeira. O Hospital Anchieta é parte em processos trabalhistas e civis em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração com base na expectativa de perda provável, amparada por seus assessores legais externos. A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue: Contingências trabalhistas e previdenciárias: as principais matérias discutidas nos processos trabalhistas envolvem pedidos de médicos de declaração de reconhecimento de vínculo empregatício, horas extras, férias, adicional de insalubridade, intervalo intrajornada, décimo terceiro salário, FGTS, rescisão indireta, multa do art. 477, multa do art. 467, reconhecimentos previdenciários e trabalhistas. A Administração, com auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas e prováveis, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados. Ações civis: os processos de natureza civil estão relacionados a ações movidas por pacientes e familiares diretamente relacionados às atividades médicas, comuns ao setor hospitalar. Não é esperado nenhum passivo relevante resultante dos passivos contingentes, além daqueles provisionados. Adicionalmente, a Companhia tem ações de natureza tributária, civil e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificadas pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa demonstrada, vide nota 20. **2.15 Capital social** Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuídos à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários. **2.16 Ações em tesouraria**. As ações em tesouraria representam as ações da Companhia que são adquiridas pela própria sociedade. A aquisição de ações de emissão própria e sua alienação são transações de capital da Companhia com seus Sócios, não devendo afetar o resultado. Não é permitido às Companhias adquirir suas próprias ações a não ser quando houver: e Operações de resgate, reembolso ou amortizações de ações; e Aquisição para permanência em tesouraria ou cancelamento; e Aquisição para diminuição do capital (limitado às restrições legais). O preço de aquisição de ações não poderá ser superior ao valor de mercado e, no caso de aquisição de ações que possam pagar predeterminedina para resgate, o preço de compra não poderá ser superior ao valor fixado para resgate. **2.17 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio**. A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras da Companhia ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral. **2.18 Resultado por ação**. O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o lucro líquido ou (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação no exercício. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro líquido ou (prejuízo) e a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações). **2.19 Instrumentos financeiros** O CPC 48 propõe que todos os ativos e passivos financeiros sejam avaliados a valor justo no momento inicial do contrato. Entretanto, os recebíveis sem elementos significativos de financiamento permanecem pelo valor de custo amortizado, sujeitos ao teste de impairment. **Ativos financeiros (a) Classificação** A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração: e Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado); e Mensurados ao custo amortizado. **(b) Reconhecimento e desreconhecimento** Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. **(c) Mensuração** No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acessório, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado. **(d) Instrumentos de dívida** A mensuração subsequente de títulos de dívida depende do modelo de negócio da Companhia para gestão do ativo, além das características do fluxo de caixa do ativo. A Companhia classifica seus títulos de dívida de acordo com as duas categorias de mensuração a seguir: e Custo amortizado - os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado e apresentados em outros ganhos/(perdas) juntamente com os ganhos e perdas cambiais. As perdas por impairment são apresentadas em uma conta separada na demonstração do resultado. e Valor justo por meio do resultado - os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no período em que ocorrerem. **2.20 Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment)** Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). As revisões de *impairment* do ágio são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*. Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa (UGCs)). Para fins desse teste, o ágio é alocado para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os Grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento operacional. Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. *Impairment* de ágio reconhecido no resultado do exercício não é revertido. **(a) Ágio** O ágio resulta da aquisição de coligadas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer transferência patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. **(b) Testes do ágio para verificação de impairment** O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa descontado, antes do imposto de Renda e da Contribuição Social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas pela Administração. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor de hospitais no qual a UGC atua. Para cada UGC com valor relevante de ágio, as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos do valor em uso são como demonstrados, vide nota 14. A Administração através de seus consultores independentes, realizou análise de *impairment* dos ágios (realizada no mínimo uma vez ao ano, conforme necessidade), mediante a comparação dos saldos contábeis com os fluxos de caixa projetados e não foi identificada a necessidade de registrar qualquer provisão de perda, dessa forma concluiu-se que para o exercício de 2025 e 2024 não há indícios de *impairment*. **2.21 Reconhecimento de receitas e custos operacionais** A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, dos cancelamentos, dos abatimentos, dos descontos e glosas. A Companhia reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada prestação de serviço. **(a) Componentes de financiamento** A Companhia não prevê tre contratos nos quais o período entre a transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente e o pagamento por parte do último excede

da um ano. Como consequência, a Companhia não ajusta os preços de transação em relação ao valor do dinheiro no tempo. **(b) Receita financeira** A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/(perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva, é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros. A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas). **2.22 Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, mas ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2025 e não adotadas de forma antecipada** As normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas ainda não efetivas e não adotadas de forma antecipada até a data da emissão destas demonstrações financeiras, as quais a Companhia e suas controladas não esperam impactos significativos na aplicação destas alterações ou não se aplicam, estão abaixo apresentadas: **IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras** Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais específicos. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. **Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros** Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 e IFRS 7 - Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 - Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação. As principais alterações introduzidas são as seguintes: e Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na "data de liquidação" e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação. e Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados. e Esclarecimentos sobre o que constitui "características sem direito de regresso" e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados. e Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI). As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia. Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia e suas controladas.

3. GERENCIAMENTO DE RISCOS

3.1 Riscos de mercado As atividades do Hospital Anchieta expõem a diversos riscos financeiros, como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global do Hospital Anchieta se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Hospital Anchieta. A gestão de risco é realizada pela tesouraria central do Hospital Anchieta. A tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais do Hospital Anchieta, para efetuar a gestão de risco global assim como para áreas específicas tais como: risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa. A Companhia não faz uso de instrumentos financeiros derivativos. **(a) Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros**. A Companhia possui empréstimos em moeda local, pré-fixado e/ou pós-fixado (sujeito à flutuação da taxa juros). Empréstimos com juros pré-fixados não são considerados riscos para a Companhia. O risco inerente de empréstimos pós-fixados surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. **(b) Risco de crédito** O risco de crédito da Companhia decorre de depósitos em bancos e aplicações financeiras de curto prazo, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. As aplicações financeiras da Companhia são realizadas em instituições financeiras consolidadas no mercado com ratings em âmbito nacional de nível elevado. A Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência no contas a receber em aberto superior ao valor já provisionado. (i) Contas a receber de clientes e ativos de contratos A Companhia aplica a abordagem simplificada do CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes e ativos de contratos (contas a receber de clientes a futuro). As taxas de perdas esperadas são baseadas nos perfis de pagamento de serviços de seus clientes e as perdas de crédito históricas correspondentes incorridas durante esse período. As taxas utilizadas são de perdas históricas a fim de refletir informações atuais e prospectivas sobre fatores macroeconômicos que afetam a capacidade dos clientes de liquidar os recebíveis. As perdas por *impairment* em contas a receber de clientes e as recuperações subsequentes são apresentadas na demonstração do resultado. **(c) Risco de liquidez** A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento. Com os contratos que possui *covenants*, monitora os principais índices econômicos a fim de que a Companhia não quebre os limites ou as cláusulas do empréstimo em qualquer uma de suas linhas de crédito. **(d) Risco cambial** Os empréstimos da Companhia foram realizados em moeda nacional (R\$), dessa forma, não há impacto de variação cambial na Companhia. **(e) Análise de sensibilidade** O Hospital Anchieta possui empréstimos, financiamentos e debêntures em moedas locais, sujeitos, principalmente, à flutuação das taxas de juros. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na B3 e BNDES em 31 de dezembro de 2024, e os cenários II e III levam em consideração um incremento de 25% e 50%, respectivamente, nessa taxa. A análise foi realizada para o período dos próximos 12 meses. Os resultados são como seguem:

| Taxas | Saldo | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
|-------------------------------|--------|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| | | atual | 25% | 50% |
| CDI (a.a.) | 14,90% | 18,63% | 22,35% | |
| IPCA (a.a.) | 4,00% | 5,00% | 6,00% | |
| Despesas com juros projetadas | 12,94% | 15,02% | 17,04% | |
| Aplicações financeiras | 52,735 | 12,942 | 9,822 | 11,786 |
| | | % Dívida com instituições financeiras | % Aplicações financeiras | National Ratings S&P's |
| Banco | | | | |
| Instrumento a mercado | | 1,41% | - | - |
| Banco comerciais | | 98,59% | 1 | AAA e AA |
| Banco Santander | | - | 84,09% | - |
| BBI | | 98,59% | 0,00% | - |

3.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, por opção, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Este índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. **(a) Cláusulas contratuais restritivas – covenants** O Hospital Anchieta, possui cláusulas contratuais restritivas ("covenants") que podem resultar no vencimento antecipado ou na exigência de refinanciamento das dívidas em caso de descumprimento. Os índices financeiros associados a essas cláusulas de covenants são monitorados periodicamente pela Administração para verificar eventual descumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia cumpriu com os covenants estabelecidos para o período. e Hospital Anchieta – 2ª Emissão Debêntures A razão entre dívida líquida e EBITDA Ajustado (*) deve ser igual ou inferior a 5,0 ao final do exercício social de 2025, conforme critérios e periodicidade de apuração definidos nos respectivos instrumentos contratuais. Em 31 de dezembro de 2025, o Hospital Anchieta se encontrava adimplente. (*) "EBITDA Ajustado" significa, indicador por forma, não sendo considerado uma métrica contábil, calculado conforme definição em contrato de debênture, excluindo principalmente: (a) despesas e receitas financeiras; (b) despesas e receitas não recorrentes; (c) resultado não operacional; (d) tributos; (e) amortizações, depreciações e exaustões; (f) perdas/lucros resultantes de Equivalência Patrimonial ou dividendos recebidos; (g) *impairment*; e (h) despesas com stock option, participação de administradores ou qualquer outra despesa relativa à remuneração com as ações da Emissora, conforme informada nas demonstrações financeiras consolidadas da Emissora. Além da cláusula financeira descrita acima, existem outras cláusulas restritivas referentes a requerimentos financeiros, sendo que a Companhia também está adimplente. **3.3 Mensuração do valor justo** Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como o total: **Nível 1** - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos identificados. **Nível 2** - informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). **Nível 3** - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis). **(a) Estimativa do valor justo em combinação de negócios** O valor justo dos ativos em combinação de negócios foi estimado considerando a marca, o acordo de não competição (non-compete) e os ativos imobilizados da adquirida. Para avaliação do ativo a valor justo da marca, foi utilizado a metodologia Relief from Royalty - RfR (o princípio básico do método RfR é que, sem a posse do referido ativo intangível, o usuário deste ativo deve realizar uma sequência de pagamentos ao dono do ativo em decorrência do direito de uso dele. Com a aquisição deste ativo, a empresa eliminaria esses pagamentos). Para a análise do Non-compete a metodologia utilizada foi o With or Without (Wow) que é uma abordagem de renda que mede o valor de um ativo com base na diferença no valor justo de uma empresa que possui o ativo e uma empresa hipotética que não possui o ativo. Para determinação do valor justo do imobilizado foram utilizados os preços das normas vigentes, em que a valorização dos ativos teve como base cotações de preços de bens novos junto aos respectivos fabricantes. Sobre esses preços, foram adicionadas as parcelas de instalação/montagem, frete/seguro, administração, tubulações, automação e projetos de engenharia (quando aplicável), determinando assim a concepção atual de cada ativo, separadamente ou em conjunto, quando aplicável. Para o imóvel, o valor justo considerado foi o seu valor de locação, considerado valor justo por meio da análise de preço de mercado. O valor justo do acordo de contas a pagar em combinação de negócios foi estimado aplicando-se a abordagem de mercado e está classificado como nível 2 da hierarquia do valor justo. Trata-se da mensuração de valor justo do Nível 2. Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos. O Hospital Anchieta reconhece a dívida com combinação de negócios e o ativo, oriundo de combinação de negócios, a valor justo (classificados como Nível 2). A tabela abaixo apresenta a posição do passivo da Companhia mensurado a valor justo:

| | 31 de dezembro de 2024 | | | Controladora |
|--|------------------------|---------------|---------|---------------|
| | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Saldo total |
| Passivo | | | | |
| Contas a pagar em combinação de negócios | - | 40.097 | - | 40.097 |
| Total do passivo | - | 40.097 | - | 40.097 |

Em 31 de dezembro de 2025

| | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Saldo total |
|--|---------|---------------|---------|---------------|
| Passivo | | | | |
| Contas a pagar em combinação de negócios | - | 22.144 | - | 22.144 |
| Total do passivo | - | 22.144 | - | 22.144 |

Em 31 de dezembro de 2024

| | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Saldo total |
|--|---------|----------------|---------|----------------|
| Passivo | | | | |
| Contas a pagar em combinação de negócios | - | 146.027 | - | 146.027 |
| Total do passivo | - | 146.027 | - | 146.027 |

Em 31 de dezembro de 2025

| | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 | Saldo total |
|--|---------|----------------|---------|----------------|
| Passivo | | | | |
| Contas a pagar em combinação de negócios | - | 150.390 | - | 150.390 |
| Total do passivo | - | 150.390 | - | 150.390 |

Não houve transferência entre os níveis durante o exercício.

3.4 Instrumentos financeiros por categoria

| | Controladora | Consolidado |
|--|-------------------|-------------------|
| Ativos financeiros - ao custo amortizado | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Recursos em banco e em caixa - Nota 5 | 5.409 | 88 |
| Contas a receber de clientes e demais contas a receber | 196.623 | 168.161 |
| Contas a receber de partes relacionadas | 61.195 | 116.912 |
| | 263.227 | 285.161 |
| | | 337.082 |

| | Controladora | Consolidado |
|---|-------------------|-------------------|
| Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Depósitos bancários de curto prazo - Nota 5 | 31.937 | 24.291 |
| | 31.937 | 24.291 |
| | | 44.160 |
| | | 31.061 |

| | Controladora | Consolidado |
|---|-------------------|-------------------|
| Passivos financeiros - ao custo amortizado | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais | 40.716 | 30.388 |
| Contas a pagar com partes relacionadas | 1.077.734 | 1.086.163 |
| Passivo de arrendamento | 302.366 | 303.642 |
| Empréstimos | 81.784 | 1.192 |
| | 1.502.600 | 1.421.385 |
| | | 1.729.364 |
| | | 1.548.023 |

| | Controladora | Consolidado |
|---|-------------------|-------------------|
| Passivos financeiros - valor justo por meio do resultado | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Contas a pagar por aquisição | 40.097 | - |
| | 22.144 | 40.097 |
| | | 150.390 |
| | | 146.027 |

4. JULGAMENTO, ESTIMATIVA E PREMISSAS CONTÁBEIS MATERIAIS

4.1 Julgamentos na aplicação das políticas contábeis (a) Reconhecimento de receita A política adotada para o reconhecimento da receita são os critérios dispostos no CPC 47 - Contratos com clientes e IFRS 15, que consiste na entidade reconhecer receitas para descrever a transferência de bens ou serviços prometidos a clientes no valor que reflete a contraprestação à qual a entidade espera ter direito em troca desses bens ou serviços. O Hospital Anchieta atua no ramo de prestação de serviços hospitalares. A receita é oriunda dessa prestação de serviços e seu reconhecimento é realizado com base nos serviços executados até a data finda

Obrigações de desempenho

Fornecimento de acomodação, refeições e profissionais de saúde

Procedimentos cirúrgicos

Aplicação de medicamentos e uso de materiais hospitalares

Serviço de Apoio à Diagnose e Terapia (SADT)

Reconhecimento

A receita é reconhecida ao longo do tempo em relação aos serviços prestados

Aging on contas a receber:

| | 31 de dezembro de 2025 | | 31 de dezembro de 2024 | |
|-------------------|--|------------------------------------|--|------------------------------------|
| | Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas | Provisão para perdas e para glosas | Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas | Provisão para perdas e para glosas |
| A vencer | 98.036 | (368) | 86.136 | (580) |
| Vencido | | | | |
| 01 a 30 dias | 30.940 | (81) | 27.181 | (127) |
| 31 a 59 dias | 23.647 | (1.006) | 20.774 | (1.583) |
| 60 até 90 dias | 7.677 | (342) | 6.745 | (537) |
| 91 até 120 dias | 8.344 | (1.237) | 7.330 | (1.946) |
| 121 até 180 dias | 8.865 | (2.347) | 7.780 | (3.693) |
| 181 até 360 dias | 15.141 | (2.760) | 13.302 | (4.343) |
| 361 até 720 dias | 27.460 | (15.346) | 24.125 | (14.988) |
| 721 até 1080 dias | 30.604 | (30.604) | 25.886 | (23.399) |
| Total | 250.714 | (54.091) | 219.257 | (51.096) |

| | 31 de dezembro de 2025 | | 31 de dezembro de 2024 | |
|-------------------|--|------------------------------------|--|------------------------------------|
| | Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas | Provisão para perdas e para glosas | Valor contábil bruto - contas a receber de clientes e glosas | Provisão para perdas e para glosas |
| A vencer | 129.763 | (484) | 141.582 | (1.846) |
| Vencido | | | | |
| 01 a 30 dias | 51.206 | (150) | 55.871 | (573) |
| 31 a 59 dias | 41.856 | (1.626) | 45.668 | (6.197) |
| 60 até 90 dias | 11.889 | (507) | 12.972 | (1.934) |
| 91 até 120 dias | 12.402 | (1.586) | 13.532 | (6.047) |
| 121 até 180 dias | 14.160 | (2.839) | 15.450 | (10.821) |
| 181 até 360 dias | 28.089 | (4.638) | 30.647 | (17.678) |
| 361 até 720 dias | 68.447 | (20.367) | 53.609 | (55.456) |
| 721 até 1080 dias | 69.844 | (69.844) | 80.301 | (45.222) |
| Total | 427.656 | (102.043) | 449.632 | (145.774) |

7. ESTOQUES

Os estoques são representados por material hospitalar e medicamentos segregados entre o almoxarifado central e farmácias localizadas nas principais acomodações dos hospitais.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Material hospitalar | 6.360 | 7.586 | 7.676 | 9.444 |
| Medicamentos | 3.696 | 4.786 | 4.485 | 5.566 |
| Outros | 4.351 | 2.419 | 4.697 | 2.790 |
| | 14.407 | 14.791 | 16.858 | 17.801 |

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve provisão de obsolescência e/ou perda reconhecida, dado que a Companhia verifica os lotes de vencimentos no prazo de 30 a 60 dias, o que evita a necessidade da provisão. A seguir, a movimentação dos estoques:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo Inicial | 14.791 | 13.870 | 17.801 | 18.067 |
| Adições | 83.117 | 81.743 | 105.178 | 103.814 |
| Consumo alocado em custo | (83.501) | (80.804) | (106.120) | (104.062) |
| Consumo alocado em despesa | - | (18) | - | (18) |
| Saldo final | 14.407 | 14.791 | 16.858 | 17.801 |

8. OUTROS ATIVOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Ativo circulante | | | | |
| IRPJ e CSLL a recuperar | 6.448 | 3.678 | 12.416 | 6.022 |
| Créditos tributários (i) | 2.707 | 522 | 3.202 | 609 |
| Adiantamentos (ii) | 1.697 | 1.083 | 6.111 | 3.450 |
| Outras contas a receber | 7.493 | 27.021 | 1.131 | 20.497 |
| Total do ativo circulante | 18.345 | 32.305 | 22.861 | 30.578 |
| Ativo não circulante | | | | |
| Depósitos judiciais | 1.742 | 516 | 1.975 | 718 |
| Outras contas a receber | 2.639 | 2.304 | 3.047 | 2.643 |
| Ativo indenizatório | 5.089 | 5.319 | 7.646 | 7.815 |
| Total do ativo não circulante | 9.469 | 8.139 | 12.668 | 11.175 |

(i) O saldo se refere a tributos retidos sobre a receita, retenção de aplicação financeira e saldos negativos de IRPJ e CSLL. (ii) O saldo se refere a adiantamentos para funcionários (férias e salário) e adiantamentos a fornecedores.

9. PARTES RELACIONADAS

a) **Transações entre partes relacionadas** As contas a receber de partes relacionadas se trata de transferências de recursos entre as empresas, sendo os principais saldos eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas. Tais saldos não são corrigidos e não têm prazo de vencimento e a expectativa de recebimento é substancialmente no exercício social subsequente.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|----------------|--------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Contas a receber de partes relacionadas | | | | |
| Instituto de Neurologia de Goiânia Ltda. | 405 | 405 | 405 | - |
| Hospital São Francisco S.A. | 1.455 | 1.455 | 4.730 | - |
| Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda. | 3.459 | 3.459 | - | - |
| Itapuã Participações Ltda. | 2.408 | 9.567 | - | - |
| Kora Saúde S.A. | - | 48.571 | 558 | - |
| Serviços Hospitalares Yuge S.A. | 53.453 | 53.453 | - | - |
| Ilha das Caieiras Participações Ltda | 15 | - | 15 | - |
| Praia do Canto Participações Ltda | - | - | 24 | - |
| Hospital Medical Palmas S.A | - | - | 194 | - |
| | 61.195 | 116.912 | 5.926 | - |

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Passivo | | | | |
| Contas a pagar a partes relacionadas | | | | |
| Maternidade Santa Úrsula Ltda. | - | - | 1 | - |
| Instituto de Radioterapia de Taguatinga Ltda. | - | - | - | 2.060 |
| Serviços Hospitalares Yuge S.A. | - | - | - | 9.127 |
| Itapuã Participações Ltda. | - | 11.130 | - | 12.698 |
| Centro Diagnóstico Anchieta Ltda. | 44.545 | 40.825 | - | 40.825 |
| Kora Saúde S.A. (i) | 1.033.187 | 1.034.208 | 1.267.704 | 1.113.912 |
| | 1.077.734 | 1.086.163 | 1.267.705 | 1.178.622 |

(i) Refere-se a operação de exchange de debêntures realizada com a parte relacionada Kora Saúde Participações S.A. A operação foi realizada com as seguintes condições: (i) amortização do principal semestralmente a partir de janeiro de 2028; (ii) pagamento de juros a partir de novembro de 2025; (iii) taxa de juros CDI + 2,8% e (iv) vencimento em outubro de 2030. Os valores registrados em partes relacionadas têm características de conta corrente para suprir a necessidade de caixa entre as empresas do grupo. (b) **Remuneração do pessoal-chave da Administração** A Companhia considerou como pessoal-chave da Administração somente os integrantes da sua diretoria. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Salários e outros benefícios de curto prazo, a diretores | 2.580 | 2.179 | 3.392 | 4.197 |
| | 2.580 | 2.179 | 3.392 | 4.197 |

10. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os ativos de impostos diferidos estão relacionados a provisões de crédito de liquidação duvidosa, provisões de processos com classificação de perda provável, prejuízo fiscal, ágio por expectativa de rentabilidade futura e outras provisões que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente. Os passivos de impostos diferidos estão relacionados à receita diferida que são diferenças temporais para cálculo do imposto corrente.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Ativo de imposto diferido | | | | |
| Provisão para crédito de liquidação duvidosa | 15.199 | 17.373 | 22.561 | 18.646 |
| Provisão (reversão) para contingências | 344 | 1.542 | 651 | 1.670 |
| Prejuízos fiscais/Base negativa | 361.059 | 253.722 | 399.806 | 248.884 |
| Demais diferenças temporárias | 132 | 126 | 332 | 421 |
| | 376.375 | 272.763 | 423.350 | 269.621 |

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Passivo de imposto diferido | | | | |
| Receitas diferidas | 21.287 | 19.657 | 39.148 | 34.826 |
| Ágio - Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente | 232.162 | 174.122 | 232.163 | 174.123 |
| | 253.449 | 193.780 | 271.312 | 208.949 |

Total do IR e CS diferidos (ativo) - Alíquota nominal 34%

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| A expectativa de compensação do ativo de imposto diferido é como segue: | | | | |
| | | | | |

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Ativo de imposto diferido | | | | |
| Entre um e dois anos | - | - | - | - |
| Entre terceiro e sexto anos | 44.700 | 18.915 | 51.384 | 12.363 |
| Entre sétimo ao décimo anos | 171.695 | 171.695 | 188.677 | 45.971 |
| Entre décimo primeiro ao décimo quinto anos | 144.664 | 63.112 | 159.746 | 190.550 |
| | 361.059 | 253.722 | 399.806 | 248.884 |

11. INVESTIMENTOS

| | % de Participação | Investimento 31 de dezembro | | Resultado de equivalência |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| | | 2024 | 2025 | |
| Diretas | | | | |
| Itapuã Participações Ltda. | 100% | (5.143) | (9.790) | (4.648) |
| Centro Diagnóstico Anchieta Ltda. | 75% | 24.444 | 30.819 | (3.821) |
| | | 19.304 | 21.029 | 827 |

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Em 1º de janeiro | 19.304 | 49.562 | 19.304 | 49.562 |
| Participação nos lucros (prejuízos) de controladas | - | (827) | - | (24.008) |
| Proventos recebidos | 2.552 | 2.552 | 6.250 | (6.250) |
| | 21.029 | 49.287 | 25.554 | 17.304 |

Investidas diretas

| | 31 de dezembro de 2024 | | Total do ativo | | Total do passivo | | Patrimônio líquido | | Resultado | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------|---------|------------------|-------|--------------------|----------|-----------|--------|
| | Valor contábil bruto | Provisão para perdas e para glosas | 329.663 | 334.805 | 39.435 | 3.436 | 20.699 | (25.842) | 2.446 | 23.396 |
| Diretas | | | | | | | | | | |
| Itapuã Participações Ltda. | 329.663 | (334.805) | 329.663 | 334.805 | 39.435 | 3.436 | 20.699 | (25.842) | 2.446 | 23.396 |
| Centro Diagnóstico Anchieta Ltda. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | | |

| | 31 de dezembro de 2024 | | Total do ativo | | Total do passivo | | Patrimônio líquido | | Resultado | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------|---------|------------------|--------|--------------------|-------|-----------|-------|
| | Valor contábil bruto | Provisão para perdas e para glosas | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Diretas | | | | | | | | | | |
| Itapuã Participações Ltda. | 332.682 | (342.472) | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Centro Diagnóstico Anchieta Ltda. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | | |

12. IMOBILIZADO

| | 31 de dezembro de 2024 | | Total do ativo | | Total do passivo | | Patrimônio líquido | | Resultado | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------|---------|------------------|--------|--------------------|-------|-----------|-------|
| | Valor contábil bruto | Provisão para perdas e para glosas | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Diretas | | | | | | | | | | |
| Itapuã Participações Ltda. | 332.682 | (342.472) | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Centro Diagnóstico Anchieta Ltda. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | | |

| | 31 de dezembro de 2024 | | Total do ativo | | Total do passivo | | Patrimônio líquido | | Resultado | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------|---------|------------------|--------|--------------------|-------|-----------|-------|
| | Valor contábil bruto | Provisão para perdas e para glosas | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Diretas | | | | | | | | | | |
| Itapuã Participações Ltda. | 332.682 | (342.472) | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Centro Diagnóstico Anchieta Ltda. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | | |

| | 31 de dezembro de 2024 | | Total do ativo | | Total do passivo | | Patrimônio líquido | | Resultado | |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------------------|----------------|---------|------------------|--------|--------------------|-------|-----------|-------|
| | Valor contábil bruto | Provisão para perdas e para glosas | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Diretas | | | | | | | | | | |
| Itapuã Participações Ltda. | 332.682 | (342.472) | 332.682 | 342.472 | 51.414 | 10.321 | 35.999 | 5.093 | (4.648) | 5.093 |
| Centro Diagnóstico Anchieta Ltda. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | | | | |

| | 31 de dezembro de 2024 | |
|--|------------------------|--|
|--|------------------------|--|

