



# BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 00.717.967/0001-99

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO DE 2025

Em 2025, a Bancorbrás Empreendimentos e Participações S.A. - BEP investiu na estruturação do ecossistema de turismo, no crescimento da administradora de consórcios e no fortalecimento operacional de sua corretora de seguros. Em um cenário econômico de juros altos, inflação pressionada e desaceleração no crescimento do PIB, o Grupo Bancorbrás posicionou-se em busca de expansão em seus mercados e novas oportunidades de negócio e produtos. As ações estratégicas desenhadas para o exercício foram para realizar investimentos com olhar para o futuro e criação de bases sólidas e seguras, focadas em sustentabilidade. Essas premissas de atuação permitiram ao Grupo alcançar resultados expressivos e garantir a rentabilidade do negócio como um todo.

Ao longo de 2025, a Corretora de Seguros reestruturou sua operação com foco em melhoria de sua eficiência operacional, apresentando resultado **69%** superior ao exercício de 2024. Além disso, consolidou a base para o fortalecimento do portfólio de produtos, abrindo novas oportunidades de incremento de receitas. A Administradora de Consórcios continuou sua curva de crescimento, atingindo um volume de créditos vendidos de **R\$ 2,4 bilhões**, **12,7%** superior ao ano anterior. No caso da Operadora/Agência de Viagens o foco foi na estruturação, modernização e ampliação da atuação de suas verticais de negócio, alcançando crescimento de receita líquida de **12,8%**. Com relação ao Clube Bancorbrás, a implementação de melhorias nos produtos atuais e lançamento de novos produtos fortaleceu a sua posição

no mercado de turismo, alcançando receita líquida de **R\$ 96,4 milhões**, **14,1%** maior que no ano anterior, com um resultado líquido de **R\$ 12,5 milhões** em 2025.

Em 2025, o Instituto Bancorbrás fortaleceu sua atuação na promoção do protagonismo social, turismo sustentável e desenvolvimento do Terceiro Setor. Foram apoiadas **132 organizações** e impactando cerca de **7 mil pessoas** por meio de iniciativas de capacitação profissional, mentorias e voluntariado. O Programa de Aceleração de Impacto Social (PAIS) envolveu **109 Organizações** da Sociedade Civil (OSCs) do Distrito Federal e região, com mais de **60 projetos** mentorados e **10 acelerados**. No eixo de turismo sustentável, o projeto Rumo ao Turismo Regenerativo capacitou comunidades para o desenvolvimento de práticas de turismo de base comunitária, enquanto o programa Capacita Bancorbrás formou guias de turismo do Centro-Oeste em boas práticas do setor. As ações de voluntariado corporativo também beneficiaram centenas de pessoas, consolidando um investimento total de **R\$ 1.246.413,95** em projetos e iniciativas de impacto social.

A BEP encerrou o ano de 2025 com uma receita operacional líquida de **R\$ 14,9 milhões** e **R\$ 34,4 milhões** de equivalência patrimonial. Essa composição de receitas, custos e despesas, somada ao resultado financeiro e ganhos obtidos na equivalência, produziram um EBITDA de **R\$ 24,5 milhões** (**164,2%** de margem EBITDA), uma eficiência operacional de **58,1%** e uma margem líquida de **240,3%**.

Por fim, o Resultado Líquido do Exercício, gerado inclusive pela contribuição de suas controladas e investidas, totalizou **R\$ 35,9 milhões**, demonstrando a solidez

da Companhia e sua capacidade de gerar valor para os acionistas, mesmo em cenários desafiadores. Assim, sugere-se o aumento das ações da empresa, tanto ON quanto PN, para **R\$ 160,00** e **R\$ 150,00**, respectivamente, representando uma valorização **10,34%** e **11,11%** em relação ao ano anterior. A BEP manterá seu compromisso com a geração de valor sustentável, buscando novas oportunidades de crescimento e investindo em inovação e tecnologia. Realizamos a antecipação da distribuição de dividendos com o objetivo de mitigar o risco de incidência de tributação previsto na reforma do Imposto de Renda (Lei 15.270/2025), considerando a possibilidade de aplicação da nova regra sobre distribuições realizadas após sua vigência, ainda que referentes a lucros apurados em exercícios anteriores devido às novas regras de tributação. Os dividendos foram distribuídos nos valores de **R\$ 5,18**, por ação ON, e **R\$ 5,70** por ação PN, representando rentabilidade de **13,9%** e **15,3%** respectivamente, ambas superando o percentual de 100% atingido do CDI (**101,5%** e **111,8%**).

Brasília (DF), 31 de janeiro de 2026

**Victor Arantes Marra**  
Diretor-Presidente

**Claudio Roberto Nogueira de Souza Filho**  
Diretor-Geral de Negócios e Marketing

**Luiz Gustavo Arantes**  
Diretor-Geral de Administração e Controle

## BALANÇO PATRIMONIAL

	R\$(1)	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>	<b>417.117.154</b>	<b>391.610.870</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>58.093.865</b>	<b>47.837.616</b>
Caixa e equivalentes de caixa	30.836.376	37.612.289
Caixa e bancos	142.073	6.646
Aplicações financeiras (nota 04)	30.694.303	37.605.643
<b>Direitos realizáveis</b>	<b>27.257.489</b>	<b>10.225.327</b>
Adiantamentos a fornecedores	38.479	30.952
Cartão de crédito	17.116	-
Impostos a compensar (nota 05)	1.429.838	5.211.072
Dividendos a receber (nota 06)	25.194.330	4.150.000
Devedores por ações (nota 07)	258.095	99.941
Despesas antecipadas (nota 08)	319.631	733.362
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>359.023.289</b>	<b>343.773.254</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>	<b>81.831.972</b>	<b>66.634.561</b>
Títulos e valores mobiliários (nota 04)	65.015.116	56.550.435
Partes relacionadas (nota 23 b)	3.893.008	1.689.919
Depósito judicial	31.982	-
Quotas de consórcio (nota 09)	2.118.620	2.118.620
Créditos com terceiros (nota 10)	10.773.246	6.275.587
<b>Investimentos</b>	<b>220.230.605</b>	<b>223.455.359</b>
Participações societárias (nota 11)	212.434.903	215.659.657
Propriedade para investimento	7.033.340	7.033.340
Outros investimentos	762.362	762.362
<b>Imobilizado (nota 13)</b>	<b>21.700.189</b>	<b>22.036.529</b>
<b>Intangível</b>	<b>35.260.523</b>	<b>31.646.805</b>
Software	1.430	1.430
Marcas e patentes	127.387	126.387
Goodwill-Zarpo Viagens S.A	24.284.418	20.671.700
Valor justo-Zarpo Viagens S.A	10.847.288	10.847.288

	R\$(1)	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>417.117.154</b>	<b>391.610.870</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>15.964.659</b>	<b>12.933.993</b>
Fornecedores	150.901	329.533
Obrigações sociais e tributárias (nota 14)	383.864	1.431.672
Dividendos (nota 17 c)	14.075.655	9.884.215
Participação nos lucros e resultados	1.345.259	1.279.230
Outras obrigações (nota 15)	8.980	9.343
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.853.517</b>	<b>4.277.651</b>
Provisões para passivos contingentes (nota 16 a)	493.121	526.180
Partes relacionadas (nota 23 b)	2.360.396	3.751.471
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO (nota 17)</b>	<b>398.298.976</b>	<b>374.399.226</b>
Capital social (nota 17 a)	300.000.000	220.000.000
(-) Ações em tesouraria	(35.698.716)	(32.157.176)
Reservas de lucros	133.997.694	186.556.402

(As notas explicativas da administração integram as demonstrações contábeis)

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	R\$(1)	
	2025	2024
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (nota 18)</b>	<b>14.950.330</b>	<b>20.089.805</b>
<b>RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>9.289.163</b>	<b>(11.158.399)</b>
Honorários da diretoria	(2.165.902)	(2.083.775)
Honorários conselho de administração e fiscal	(1.776.203)	(1.809.300)
Encargos sociais	(1.255.562)	(1.431.375)
Benefícios	(571.873)	(707.408)
Comunicação	(622)	(38.389)
Aluguéis	-	(61.751)
Serviços de terceiros	(1.655.850)	(3.114.054)
Gerais	(144.747)	(231.987)
Impostos, taxas e contribuições	(830.845)	(1.422.590)
Depreciações e amortizações	(309.026)	(358.977)
Reversões/provisões para contingências	33.059	(476.776)
Resultado de participação em subsidiárias integral (nota 11)	34.421.575	20.154.564
Outras receitas operacionais (nota 19)	1.325.831	4.478.381
Outras despesas operacionais (nota 20)	(17.780.672)	(24.054.962)
<b>RESULTADO ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS</b>	<b>24.239.493</b>	<b>8.931.406</b>
Receitas financeiras (nota 21)	14.156.257	16.113.841
Despesas financeiras	(31.531)	(120.544)
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO E PARTICIPAÇÕES</b>	<b>38.364.219</b>	<b>24.924.703</b>
Contribuição social (nota 22)	(313.692)	(354.593)
Imposto de renda (nota 22)	(1.073.069)	(1.195.205)
<b>PARTICIPAÇÕES NO LUCRO</b>	<b>(1.050.983)</b>	<b>(999.398)</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>35.926.475</b>	<b>22.375.507</b>
<b>QUANTIDADE DE AÇÕES</b>	<b>1.595.599</b>	<b>1.620.307</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO</b>	<b>22,52</b>	<b>13,81</b>

(As notas explicativas da administração integram as demonstrações contábeis)

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DESCRIÇÃO	RESERVAS DE LUCROS									TOTAL
	CAPITAL SOCIAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	LEGAL	CONTINGÊNCIA	INVESTIMENTO	AUMENTO DE CAPITAL	LUCROS ACUMULADOS	RESULTADOS ABRANGENTES		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>220.000.000</b>	<b>(13.511.894)</b>	<b>22.755.070</b>	<b>44.000.000</b>	<b>66.858.305</b>	<b>40.234.973</b>	<b>(7.312.009)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>373.024.445</b>
Dividendos não procurados							2.095.318			2.095.318
Ações em tesouraria										
Compra de ações		(18.645.282)								(18.645.282)
Bonificação de ações							(291.600)			(291.600)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>							<b>22.375.507</b>			<b>22.375.507</b>
<b>Proposta da Administração de Destinação do Lucro:</b>										
<b>Transferência para reservas:</b>										
Reserva legal			1.118.775				(1.118.775)			-
Reserva para contingência				5.000.000			(5.000.000)			-
Reserva para futuro aumento de capital						13.901.287	(13.901.287)			-
Dividendos a distribuir (R\$ 2,08 por ação ON 2,28 por ação PN)							(4.159.162)			(4.159.162)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>220.000.000</b>	<b>(32.157.176)</b>	<b>23.873.845</b>	<b>49.000.000</b>	<b>66.858.305</b>	<b>54.136.260</b>	<b>(7.312.008)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>374.399.226</b>
Aumento de capital social com reservas de lucro	80.000.000				(17.761.336)	(62.238.664)				-
Complemento Reserva para futuro aumento de capital						8.102.404				8.102.404
Dividendos não procurados							3.138.098			3.138.098
Ações em tesouraria										
Compra de ações		(3.541.540)								(3.541.540)
Bonificação de ações							(359.100)			(359.100)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>							<b>35.926.475</b>			<b>35.926.475</b>
Absorção de resultado BAC							(11.461.475)			(11.461.475)
<b>Proposta da Administração de Destinação do Lucro:</b>										
<b>Transferência para reservas:</b>										
Reserva legal			1.796.324				(1.796.324)			-
Complemento reserva legal			573.054							573.054
Reserva para contingência				5.000.000			(5.000.000)			-
Reserva para futuro aumento de capital						4.657.502	(4.657.502)			-
Dividendos a distribuir (R\$ 5,18 por ação ON 5,70 por ação PN)							(8.478.164)			(8.478.164)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>300.000.000</b>	<b>(35.698.716)</b>	<b>26.243.223</b>	<b>54.000.000</b>	<b>49.096.969</b>	<b>4.657.502</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>398.298.976</b>

(As notas explicativas da administração integram as demonstrações contábeis)

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Fluxo de caixa das atividades operacionais	R\$(1)	
	31/12/2025	31/12/2024
Lucro Líquido do Exercício	35.926.475	22.375.507
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao fluxo de caixa das atividades operacionais:		
- Depreciações e amortizações	309.026	358.977
- Provisões para contingências	(33.059)	476.776
- Baixa de bens do imobilizado	28.594	96.015
- Resultado de participação em controladas	(33.520.190)	(20.154.564)
Resultado ajustado	2.710.846	3.152.711
<b>Redução (aumento) dos ativos operacionais</b>	<b>(14.827.576)</b>	<b>(9.522.177)</b>
Impostos a recuperar	3.781.234	1.018.602
Títulos e valores mobiliários	(8.464.681)	(6.489.055)
Outros ativos	(10.144.129)	(4.051.724)
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais</b>	<b>(969.997)</b>	<b>(15.931.970)</b>
Fornecedores	(178.630)	(1.633.691)
Participação nos lucros resultados	66.028	183.736
Partes relacionadas	(1.391.075)	(15.998.414)
Outros passivos	533.680	1.516.399
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(13.086.727)</b>	<b>(22.301.436)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
Aumento de capital - investimento	-	(5.000.000)
Efeito reflexo autoregularização Perse	-	(7.312.009)
Aquisições em imobilizado	(1.280)	(282.734)
Aquisições em intangível	(3.613.718)	(3.880)
Lucros e dividendos recebidos	17.401.997	81.437.495
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>	<b>13.786.999</b>	<b>68.838.872</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Dividendos pagos/bonificações	(3.934.645)	(4.831.469)
Ações em tesouraria	(3.541.540)	(18.645.282)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(7.476.185)</b>	<b>(23.476.751)</b>
<b>AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>(6.775.913)</b>	<b>23.060.685</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>	<b>37.612.289</b>	<b>14.551.604</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>	<b>30.836.376</b>	<b>37.612.289</b>

(As notas explicativas da administração integram as demonstrações contábeis)

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2025

### NOTA 01 - CONTEXTO OPERACIONAL

A BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede em Brasília-DF, iniciou suas atividades operacionais em 27 de julho de 1983, tem como objetos sociais a prestação de serviços, apoiar e organizar as atividades das Empresas Bancorbrás nos negócios e na abertura de novos negócios, administrar os interesses de seus acionistas, controlar as atividades de suas afiliadas e participar de outras sociedades.

### NOTA 02 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, abrangendo a legislação societária, os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A elaboração de demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos significativos sujeitos a estimativas incluem o valor residual do ativo imobilizado e do ativo intangível e a provisão para contingências. A liquidação dessas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos provisionados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa as estimativas e premissas, pelo menos, anualmente.

Em conformidade com a Resolução n.º 1.184, de 15/09/2009, do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), informamos que a conclusão da elaboração das demonstrações contábeis, relativas ao exercício encerrado em 31/12/2025 foi autorizada pela Diretoria em 26/02/2026.

### Base de mensuração

A mensuração das demonstrações contábeis foi preparada com base no custo histórico, com exceção dos ativos financeiros disponíveis para venda, os quais são mensurados pelo valor justo.

### Moeda funcional

Nas demonstrações contábeis os itens foram mensurados utilizando a moeda do ambiente econômico primário no qual a Companhia atua. As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

### NOTA 03 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Dentre as principais diretrizes adotadas para a preparação das demonstrações contábeis, ressaltam-se:

#### a) O regime contábil é o da competência de exercícios.



# BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

investimento. São avaliados pelo custo de aquisição, deduzidos da amortização acumulada. A amortização do direito de uso de software é calculada pelo método linear e não supera o prazo de cinco anos.

## g) Provisão para Contribuição Social e Imposto de Renda

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente foram apurados com base no lucro real anual. Calculados nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil por ano para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido.

## h) Avaliação dos ativos e passivos

A Companhia efetua anualmente a avaliação dos seus ativos e passivos circulantes e não circulantes para efeito de valor presente, não tendo sido apurados valores relevantes para ajustes.

## i) Redução ao valor recuperável de ativos

O imobilizado e outros ativos não circulantes, inclusive os ativos intangíveis, são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda.

Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente. A Companhia realizou avaliação de impairment e não identificou valores para registro contábil.

## j) Provisões

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, contingências ativas e contingências passivas são efetuados de acordo com os critérios definidos no CPC 25 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis e consideram premissas definidas pela Administração e sua Assessoria Jurídica:

**(1) Ativos contingentes:** Trata-se de direitos potenciais decorrentes de eventos passados, cuja ocorrência depende de eventos futuros. São reconhecidos nas demonstrações financeiras apenas quando há evidências que assegurem elevado grau de confiabilidade de realização, geralmente nos casos de ativos com garantias reais, decisões judiciais favoráveis sobre as quais não cabem mais recursos, ou quando existe confirmação da capacidade de recuperação por recebimento ou compensação com outro exígivel.

**(2) Passivos contingentes:** Decorrem de processos judiciais e administrativos, inerentes ao curso normal dos negócios, movidos por terceiros e órgãos públicos, em ações cíveis de natureza fiscal, trabalhista e outros riscos. Essas contingências, coerentes com práticas conservadoras adotadas, são avaliadas pela Assessoria Jurídica, e levam em consideração a probabilidade de que recursos financeiros sejam exigidos para liquidar obrigações, cujo montante possa ser estimado com suficiente segurança.

**As contingências são classificadas como:** prováveis, para as quais são constituídas provisões; possíveis, divulgadas sem que sejam provisionadas; e remotas, que não requerem provisão e divulgação. O total das contingências é quantificado utilizando modelos e critérios que permitam a sua mensuração de forma adequada, apesar da incerteza inerente ao prazo e ao valor.

## k) Instrumentos financeiros

Conforme determina a Resolução nº 2016/NBCFG 48 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), a avaliação do valor justo dos instrumentos financeiros incluídos nos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não resultou em ajustes significativos, tendo em vista que os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado.

Os instrumentos financeiros não derivativos incluem aplicações financeiras, créditos a receber e outros recebíveis, incluindo caixa e equivalentes de caixa, assim como contas a pagar e outras dívidas. São três categorias de classificação para os ativos financeiros: mensurados ao custo amortizado, valor justo por meio de resultado e valor justo por meio de outros resultados abrangentes. E para os passivos financeiros: mensurados ao custo amortizado e valor justo por meio do resultado.

## l) Gestão de riscos

### (1) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia ter redução nos resultados financeiros, pela variação desfavorável das taxas de remuneração, uma vez que não possui passivos financeiros.

### (2) Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia adota política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

### (3) Risco de liquidez

Com a política de gerenciamento de risco e controle adotados, é mitigado o risco da Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Companhia não realiza operações com instrumentos financeiros derivativos.

## m) Tributos

Calculados às alíquotas abaixo demonstradas. Consideram para efeito das respectivas bases de cálculo a legislação vigente pertinente a cada encargo.

Tributo	Alíquota
Imposto de Renda (IRPJ)	15%
Adicional de Imposto de Renda	10%
Contribuição Social (CSLL)	9,0%
PIS sobre Receitas Operacionais	1,65%
Cofins sobre Receitas Operacionais	7,60%
PIS sobre Receita Financeira	0,65%
Cofins sobre Receita Financeira	4,0%
ISS	5,0%

## n) Apuração de resultado

### n1) Reconhecimento de receitas

As receitas de serviços são reconhecidas por ocasião da prestação de serviço. As receitas não são reconhecidas quando houver uma incerteza significativa de sua realização.

### n2) Despesas

As despesas são reconhecidas pelo regime de competência.

## NOTA 04 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Os recursos foram aplicados em diversas modalidades de investimento, em diferentes instituições financeiras, com rentabilidade bruta de 14,05 % no exercício de 2025.

Títulos e Valores Mobiliários	2025	2024
Letra Financeira	25.697.723	33.999.508
Fundos de Investimento	33.035.312	27.811.928
CDB	3.013.162	29.944.393
COE	33.612.497	-
Fundo Imobiliário	250.725	2.400.249
<b>Total</b>	<b>95.709.419</b>	<b>94.156.078</b>
Ativo circulante	30.694.303	37.605.643
Ativo não circulante	65.015.116	56.550.435

## NOTA 05 - IMPOSTOS A COMPENSAR

O saldo de impostos a recuperar é proveniente de imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS retidos na fonte, basicamente sobre prestação de serviços e recolhimentos por estimativa. Serão compensados no próximo exercício e têm a seguinte composição:

Impostos	2025	2024
Imposto de Renda	1.171.174	1.673.676
Contribuição Social	103.509	-
PIS	9.658	12.363
Cofins	44.574	57.060
PIS/Cofins-recuperação de créditos	-	2.366.834
INSS a compensar-recuperação judicial	100.923	1.101.139
<b>Total</b>	<b>1.429.838</b>	<b>5.211.072</b>

## NOTA 06 - DIVIDENDOS A RECEBER

Trata-se de dividendos a receber referentes ao exercício de 2024, da subsidiária integral Bancorbrás Administradora de Consórcios S.A., que não foram pagos no exercício de 2025 e que serão objeto de análise pela Diretoria, para eventual aprovação do não pagamento, com posterior conversão em reserva destinada ao aumento do capital social da subsidiária integral.

Subsidiária	Valor
Bancorbrás Administradora de Consórcios S.A.	25.194.330
<b>Total</b>	<b>25.194.330</b>

## NOTA 07 - DEVEDORES POR AÇÕES

Trata-se da venda de ações ordinárias ON baseada nos termos do Plano de Opção de Compra de Ações de 2025.

## NOTA 08 - DESPESAS ANTECIPADAS

Trata-se de despesa na contratação de empresas especializadas em tecnologia da informação, para a prestação de serviço de licença de uso. A duração da prestação de serviço em cada contrato, pode ser de até 03 anos.

## NOTA 09 - QUOTAS DE CONSÓRCIO

Trata-se de 491 quotas de consórcios canceladas, em grupos de bens imóveis e veículos automotores, junto à Bancorbrás Administradora de Consórcios S.A., com titularidade transferida para a Companhia.

Desse total, 305 quotas já foram realizadas até 2024, restando 186 quotas a serem resgatadas. Em razão de a Companhia e a Administradora serem empresas interligadas, o resgate dos valores investidos em quotas de consórcio ocorre somente no encerramento de cada grupo e após a contemplação de todos os demais consorciados.

## NOTA 10 - CRÉDITOS COM TERCEIROS

Trata-se do saldo de um contrato de mútuo firmado com uma empresa subsidiária, com prazo de quitação de 12 (doze) meses e encargos calculados com base no índice do CDI.

## NOTA 11 - PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

As participações societárias estão assim representadas:

Empresa	Participação	Investimento 2025	Investimento 2024
Bancorbrás Turismo S.A. CBTUR	100%	162.039.537	149.484.207
Bancorbrás Administradora de Consórcios S.A.	100%	21.456.302	32.951.438
Bancorbrás Viagens e Turismo S.A. Bancortur	100%	20.795.456	25.712.657
Bancorbrás Administradora e Corretora de Seguros S.A.	100%	4.254.892	3.833.850
Bancorbrás Centro de Serviços Compartilhados S.A.	100%	3.888.715	3.888.715
Zarpo Viagens S.A.	100%	1	1
<b>Total</b>		<b>212.434.903</b>	<b>215.870.868</b>

Os valores apresentados nas demonstrações contábeis das empresas em 31/12/2025 são os seguintes:

Descrição	CBTUR	BAC	BANCORTUR	BCS	ZARPO	CSC
Capital Social	100.000.000	15.200.000	10.950.000	5.000.000	10.393.128	4.000.000
Outras Reservas	59.057.646	5.724.843	5.786.103	-	4.460.649	-
Resultado do Exercício	12.555.330	13.699.195	8.546.008	(378.958)	(12.025.660)	-
Prejuízo Acumulado	-	-	-	(745.108)	(32.639.640)	(111.285)
Patrimônio Líquido	159.057.646	20.924.843	16.736.103	4.254.892	(17.785.863)	3.888.715
Resultado Equivalência	12.555.330	13.699.195	8.546.008	(378.958)	-	-

O prejuízo da Zarpo decorreu, em linhas gerais, de uma combinação de um contexto comercial desafiador que buscamos contrabalançar com investimentos relevantes na transformação da plataforma tecnológica da Companhia, os quais foram concluídos ao final de 2025, bem como investimentos em visibilidade on-line essenciais tendo em vista a atividade da Companhia.

## NOTA 12 - RECLASSIFICAÇÃO DE SALDOS 2024 - SUBSIDIÁRIA INTEGRAL

As demonstrações do ano de 2024 da subsidiária integral, Bancorbrás Administradora de Consórcios S.A. - BAC, foi reapresentada em função da mudança de critério da contabilização do CPC 47, as contas contábeis ajustadas na holding, estão discriminadas abaixo.

Descrição	Saldo 2024	Ajustes	Saldo Reclassificado
Participação societária	227.121.132	(11.461.475)	215.659.657
Resultado de participação em subsidiária integral	31.615.639	(11.461.475)	20.154.164

## NOTA 13 - IMOBILIZADO

Descrição	Taxa de Depreciação	2025		2024	
		Custo Corrigido	Depreciação Acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	-	18.073.125	-	18.073.125	18.073.125
Imóveis	3,5%	3.668.158	1.230.375	2.437.783	2.547.149
Móveis, utensílios e instalações	13%	1.309.117	936.513	372.604	474.822
Hardwares	22%	1.971.920	1.349.633	622.287	707.962
Sistema de comunicação	10%	356.823	339.470	17.353	19.500
Máquinas-equipamentos	11%	521.208	358.877	162.331	193.404
Sistema de segurança	18%	56.526	41.820	14.706	20.567
<b>Totais</b>		<b>25.956.877</b>	<b>4.256.688</b>	<b>21.700.189</b>	<b>22.036.529</b>

## NOTA 14 - OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRIBUTÁRIAS

Descrição	2025	2024
<b>Encargos sociais e previdenciários</b>		
INSS	102.530	112.135
FGTS	19.465	18.754
<b>Total</b>	<b>121.995</b>	<b>130.889</b>
<b>Impostos a recolher</b>		
PIS *	24.239	191.032
Cofins *	125.053	889.212
CSLL	-	94.623
ISS	3.339	5.439
IRRF	107.750	119.578
PIS/COFINS/CSLL retenção	1.488	899
<b>Total</b>	<b>261.869</b>	<b>1.206.160</b>
<b>Total dos encargos trabalhistas, sociais, impostos e contribuições</b>	<b>383.864</b>	<b>1.431.672</b>

\*Elevação em 2024 foi proveniente da apropriação dos juros sobre capital.

## NOTA 15 - OUTRAS OBRIGAÇÕES

Descrição	2025	2024
Estipulante de seguros	6.321	7.483
Associação dos funcionários Bancorbrás	1.934	1.860
Créditos não identificados	725	-
<b>Total</b>	<b>8.980</b>	<b>9.343</b>

## NOTA 16 - PASSIVOS CONTINGENTES

### a) Passivos contingentes - Riscos prováveis

A Companhia é parte em ações judiciais, envolvendo aspectos cíveis e trabalhistas. A Administração, com base em informações da Assessoria Jurídica, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, considerando experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com os processos em curso, classificados como de risco provável de perda, como segue:

Passivos Contingentes	2025	2024
Cíveis	493.121	526.180
<b>Totais</b>	<b>493.121</b>	<b>526.180</b>
<b>Quantidade de ações</b>	<b>02</b>	<b>04</b>

## b) Passivos contingentes - Riscos possíveis

Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente. Os saldos dos passivos contingentes possíveis de perdas totalizam R\$ 58.189 em 31/12/2025, referente a 05 (cinco) ações e R\$ 130.622 em 31/12/2024, referente a 04 (quatro) ações.

São oriundos, em sua maioria, de ações cíveis em virtude de a Companhia ser estipulante em diversos contratos de seguros.

## NOTA 17 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a) Capital social

O Capital Social é de R\$ 300.000.000 (trezentos milhões de reais), inteiramente subscrito e integralizado, correspondendo a 1.957.400 (um milhão, novecentas e cinquenta e sete mil e quatrocentas) ações sem valor nominal, sendo 1.500.000 (um milhão e quinhentas mil) ações ordinárias nominativas e 457.400 (quatrocentos e cinquenta e sete mil e quatrocentas) ações preferenciais nominativas.

### b) Reservas

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

### c) Distribuição de dividendos e formação de reservas

Os acionistas têm direito de receber como dividendo, em cada exercício social, a remuneração equivalente, no mínimo, a 25% do lucro líquido ajustado, mediante deliberação da assembleia geral. Os dividendos foram apurados e contabilizados a título reserva de lucros, tendo sido pagos antecipadamente, em conformidade com o art. 3º da Lei nº 15.270/2025. O cálculo foi realizado conforme demonstrado a seguir, representando 28,38% do lucro líquido, após as deduções das reservas permitidas por lei.

DIVIDENDOS	
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>35.926.475</b>
(-) Reserva legal	1.796.324
(-) Reserva para contingência	5.000.000
(=) Base de cálculo dos dividendos	28.273.836
<b>Valor dos dividendos mínimos a distribuir</b>	<b>8.268.906</b>
<b>(+) Valor dividendos ação PN 10% dividendo ON</b>	<b>209.258</b>
<b>(=) Dividendos a distribuir</b>	<b>8.478.164</b>
Quantidade de ações ON	1.191.807
Quantidade de ações PN	403.792
Total de quantidade de ações ON e PN	1.595.599
Valor do dividendo por ação ON	5,18
Valor do dividendo por ação PN (ação ON + 10%)	5,70

A destinação do lucro do exercício foi calculada conforme demonstrado a seguir:

DESTINAÇÃO DO LUCRO E FORMAÇÃO DE RESERVA	
Lucro Líquido do Exercício	35.926.475
(-) Reserva legal	1.796.324
(-) Reserva para contingência	5.000.000
(-) Dividendos propostos	8.478.164
(=) Lucro líquido do exercício 2025 após reservas e dividendos	20.651.987
(+) Transferência para lucros acumulados - dividendos não procurados exercício 2022	3.138.098
(-) Bonificação de ações	359.100
(-) Ajuste autorregularização Perse Bancortur	211.210
(-) Ajuste autorregularização Perse CBTUR	7.100.798
(-) Ajuste CPC 47 BAC	11.461.475
(-) Transferência para reserva para futuro aumento de capital	4.657.502
<b>(=) Lucros acumulados</b>	<b>-</b>

## d) Base para constituição da reserva para contingência

Ao final do exercício de 2025, a Administração deliberou pela ampliação da Reserva para Contingências no montante de R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais), com o objetivo de reforçar a estrutura patrimonial da Companhia e preservar seu capital diante do cenário macroeconômico e institucional vigente.

A medida fundamenta-se nas incertezas observadas no ambiente econômico nacional, caracterizado por taxas de juros elevadas, persistência inflacionária, volatilidade política, riscos fiscais e de crédito, bem como pelas mudanças em curso no sistema tributário, cujos impactos ainda demandam avaliação mais aprofundada, especialmente no que se refere às empresas do Grupo Bancorbrás.

Adicionalmente, o cenário internacional permanece marcado por instabilidades geopolíticas relevantes, incluindo conflitos armados em andamento e o aumento das tensões entre nações, elevando o risco de ampliação de disputas regionais e possíveis reflexos sobre o comércio global. Nesse contexto, a constituição e ampliação da Reserva para Contingências têm como finalidade mitigar potenciais impactos adversos decorrentes de eventos extraordinários ou imprevisíveis, fortalecer a resiliência financeira da Companhia e assegurar a manutenção de suas operações com estabilidade e prudência nos exercícios subsequentes, em alinhamento com as melhores práticas de governança e gestão de riscos adotadas pelo Grupo Bancorbrás.

## NOTA 18 - RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Descrição	2025	2024
Receita bruta	17.434.322	23.427.927
Cofins	(1.325.008)	(1.780.522)
PIS	(287.666)	(386.561)
ISS	(871.318)	(1.171.039)
Total de impostos	(2.483.992)	(3.338.122)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>14.950.330</b>	<b>20.089.805</b>

## NOTA 19 - OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

Descrição	2025	2024
Rateio e recuperação de despesas	713.556	1.224.772
Aluguéis e arrendamentos	528.859	423.667
Dividendos	36.585	74.668

\*Em dezembro de 2024, a subsidiária integral Bancorbrás Turismo S.A. realizou a remuneração de juros sobre o capital próprio para a BEP, no valor de R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais), com o desconto do IRRF à alíquota de 15%, em conformidade com a previsão legal, com o objetivo de maximizar o valor para o acionista e otimizar a carga tributária.

#### NOTA 22 - DESPESAS TRIBUTÁRIAS - CSSL/IRPJ

Cálculo da Contribuição Social e Imposto de Renda Pessoa Jurídica	Contribuição Social	Imposto de Renda	Contribuição Social	Imposto de Renda
	2025	2025	2024	2024
<b>Lucro líquido antes da contribuição social</b>	<b>37.340.410</b>	-	<b>23.924.905</b>	-
<b>Lucro líquido após a contribuição social</b>	-	<b>37.026.717</b>	-	<b>23.570.312</b>
(+) Adições	4.697.637	6.301.049	11.539.624	13.232.641
Contribuição social	-	313.692	-	354.593
Doações	6.512	6.512	14.228	14.228
Participação nos lucros - Administradores	-	1.050.983	-	999.398
Equivalência patrimonial devedora	378.958	378.958	8.854.180	8.854.180
Provisões judiciais	2.075.860	2.075.860	1.176.817	1.176.817
Outras adições	2.236.307	2.475.044	1.494.399	1.833.425
<b>(-) Exclusões</b>	<b>37.058.800</b>	<b>37.058.800</b>	<b>29.836.069</b>	<b>29.836.069</b>
Equivalência patrimonial credora	34.800.533	34.800.533	29.008.344	29.008.344
Reversão de provisões judiciais	2.108.919	2.108.919	700.041	700.041
Lucros e dividendos avaliados pelo custo de aquisição	36.585	36.585	74.668	74.668
Outras exclusões	112.763	112.763	53.016	53.016
<b>(=) Lucro antes da compensação de prejuízos</b>	<b>4.979.247</b>	<b>6.268.966</b>	<b>5.628.460</b>	<b>6.966.884</b>
(-) Compensação de prejuízos fiscais	1.493.774	1.880.690	1.688.538	2.090.065
<b>(=) Base de cálculo da CSSL/IRPJ</b>	<b>3.485.473</b>	<b>4.388.276</b>	<b>3.939.922</b>	<b>4.876.819</b>
Tributos devidos	313.692	1.073.069	354.593	1.195.205

#### NOTA 23 - TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

##### a) Remuneração de dirigentes

Os gastos com remuneração e outros benefícios atribuídos ao pessoal da Alta Administração (Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria) são apresentados como segue:

Descrição	2025	2024
Conselho de Administração	1.204.288	1.279.749
Conselho Fiscal	571.915	529.551
Diretoria Honorário	1.843.349	1.778.150
Diretoria Honorário Adicional	225.307	208.377
Diretoria Encargos Sociais	884.683	779.339
Diretoria Anuênio Adquirido	97.247	97.247
Diretoria Participação nos Lucros e Resultados	1.050.983	999.398
<b>Total</b>	<b>5.877.772</b>	<b>5.671.811</b>

##### b) Operações ativas e passivas da Companhia com partes relacionadas

As operações com as subsidiárias integrais são referentes ao ressarcimento do rateio de despesas decorrentes dos serviços administrativos e transações realizadas no contexto das atividades operacionais da Companhia, assim representadas:

Receitas	2025	2024
Bancorbrás Turismo S.A.	17.421.010	23.427.927
<b>Total</b>	<b>17.421.010</b>	<b>23.427.927</b>
Operações com Rateios e Ressarcimento de Despesas		
Bancorbrás Centro de Serviços Compartilhados S.A.		
(Despesa com rateio)	(17.157.320)	(23.043.411)
<b>Total</b>	<b>(17.157.320)</b>	<b>(23.043.411)</b>

Saldos Patrimoniais Ativos	2025	2024
Bancorbrás Viagens e Turismo S.A.	96.828	-
Bancorbrás Turismo S.A.	2.876.468	1.689.919
Bancorbrás Administradora de Consórcios S.A.	320.753	-
Bancorbrás Centro de Serviços Compartilhados S.A.	598.959	-
<b>Total dos Saldos Patrimoniais Ativos</b>	<b>3.893.008</b>	<b>1.689.919</b>
Saldos Patrimoniais Passivos		
Bancorbrás Viagens e Turismo S.A.	12.280	125.305
Bancorbrás Centro de Serviços Compartilhados S.A.	2.348.116	3.626.166
<b>Total dos Saldos Patrimoniais Passivos</b>	<b>2.360.396</b>	<b>3.751.471</b>

#### NOTA 24 - OUTRAS INFORMAÇÕES

##### a) Plano de pensão e benefícios

A Companhia não é patrocinadora de nenhum plano de pensão e de benefícios pós-emprego aos seus colaboradores, nem de plano de opção de compra de ações.

##### b) Seguro saúde

A Companhia mantém seguro saúde e programas de assistência à saúde e campanhas de prevenção de doenças, visando à promoção do bem-estar de seus beneficiários, diretamente ou por meio de convênio. A Companhia não tem responsabilidade em relação ao benefício de plano de saúde pós-emprego.

Brasília (DF), 31 de dezembro de 2025.

**VICTOR ARANTES MARRA**

Diretor-Presidente

**LUIZ GUSTAVO ARANTES**

Diretor-Geral de Administração e Controle

**EDIVANIRA VIEIRA DINIZ**

Contadora CRC 009.619/O-5 DF

#### PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da **BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, em reunião desta data, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, compreendendo: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa e Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis. Com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos recebidos, no decorrer do exercício, dos Administradores da empresa e da respectiva Contadora, bem assim no Relatório do Auditor Independente, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas. Os demonstrativos contábeis das empresas subsidiárias que têm os resultados financeiros finais incorporados ao da holding **BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.** por meio de equivalência patrimonial, foram analisados pelos seus competentes órgãos de controle.

Brasília (DF), 17 de março de 2026.

#### CONSELHO FISCAL:

**CARLOS EDUARDO VIDIGAL**

**CIL FARNEY MACHADO DE OLIVEIRA**

**ELIMÁRIO ARAÚJO SANTOS**

#### PARECER DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da **BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**, após o exame das peças contábeis, recomenda à Assembleia Geral dos Acionistas a aprovação do Balanço Patrimonial encerrado em 31.12.2025, da Demonstração do Resultado do Exercício, da Demonstração dos Fluxos de Caixa, da Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, e das Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do Exercício findo em 31.12.2025 e do Relatório Anual da Administração.

Brasília (DF), 25 de março de 2026.

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**JORGE TOMIO GUIYOTOKU** - Presidente  
**WELLINGTON PASSOS SILVA** - Vice-Presidente

#### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Srs. Acionistas e Administradores da **BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**  
Brasília - DF

##### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **BANCORBRÁS EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

##### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

##### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

##### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração da entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

##### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília (DF), 25 de março de 2026.

**UNIÃO AUDITORES INDEPENDENTES S/S.**

CRC DF 501/O-1

**ANTONIO CESAR GANDARA**

Contador CRC SP 166522/O-0 T-DF

